



2021 3.ÇEYREK YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A. Ş.

MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: ir@gubretas.com.tr

I. Giriş.....	2
A. RAPORUN DÖNEMİ.....	2
B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI	2
C. TİCARET SİCİL NUMARASI	2
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ	2
E. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	4
F. SERMAYE YAPISI	4
G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	5
H. ÜST YÖNETİM	5
II. GÜBRETAS FAALİYETLERİ	6
A. ÜRETİM.....	6
B. SATIŞ VE ALIMLAR.....	6
C. YATIRIMLAR.....	7
III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	7
IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ	7
A. ÜRETİM.....	7
B. SATIŞ.....	8
C. YATIRIMLAR.....	8
V. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI.....	9
VI. DEĞERLENDİRME.....	9
VII. FİNANSAL YAPI	11
D. KONSOLİDE ÖZET BİLANÇO	11
E. KONSOLİDE GELİR TABLOSU	12
VIII. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	12
IX. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	12
X. SONUÇ.....	14

I. GİRİŞ

A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2021 - 30.09.2021

B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretas" veya "Şirket")

C. TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübretas, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda 47535 Sicil Numarası ile kayıtlıdır.

D. İLETİŞİM BİLGİLERİ

GENEL MÜDÜRLÜK

Şirket merkezinin ticaret siciline kayıtlı adresi "İstanbul Kadıköy Bora Sk. Nida Kule Göztepe İş Merkezi No.1 K.12, K.30 - 31"dir.

Şirket'e ait telefon, faks, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: gubretas@gubretas.com.tr

İnternet Adresi: www.gubretas.com.tr

Ayrıca Şirket'in tesisleri ve bölge müdürlüklerine ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

Faks : +90 (262) 528 21 31

İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 59

FOÇA TESİSLERİ

Adres : Bağarası Köyü Hacıveli Mh. Foça-İzmir Karayolu No: 401 Foça / İZMİR

Tel : +90 (232) 822 81 48

İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

Faks : +90 (326) 656 22 80

İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Emek Mah. Kazakistan Cad. (4. Cadde) No: 139 Çankaya/ANKARA

Tel : +90 (312) 212 75 75

Faks : +90 (312) 231 92 99

BATI AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA

Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83

Faks: +90 (242) 311 43 93

GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR

Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

Faks : +90 (412) 251 18 55

DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY

Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49

Faks : +90 (326) 626 14 50

EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 60

KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN

Tel : +90 (362) 266 40 10

Faks : +90 (362) 266 68 25

GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No.305/5 Haliliye /ŞANLIURFA

Tel : +90 (414) 341 08 08

Faks : +90 (414) 381 08 10

MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

Faks : +90 (282) 262 98 51

E. ORGANİZASYON ŞEMASI**F. SERMAYE YAPISI**

Gübretas'ın kayıtlı sermayesi 30.09.2021 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı pay ve Şirket'in iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

TTK 376. Madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri söz konusu değildir.

Tablo 1 : SERMAYE YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı-ı	Pay %
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.684.606,88	75,95
Diğer	80.315.393,12	24,05
Toplam	334.000.000,00	100,00

G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Fahrettin POYRAZ	19.12.2017
Başkan Vekili	Ahmet BAĞCI	03.05.2018
İcracı Üye	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016
Üye	Zeynep Müjde SAKAR	08.04.2021
Üye	Selahattin KÜLCÜ	22.03.2019
Üye	Mehmet Okan ATEŞ	02.05.2019
Bağımsız Üye	Murat YAŞA	11.05.2017
Bağımsız Üye	Vahit KİRİŞÇİ	25.06.2020
Bağımsız Üye	Mehmet BULUT	30.03.2018

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Şirket'in özet konsolide finansal tablolarınının 16 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

H. ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016
Genel Müdür Yardımcısı - İşletme ve Yatırımlar	Dr. Mahmut KARAMAN	04.02.2015
Genel Müdür Yardımcısı - Tedarik Zinciri	Mesud ŞENKARDEŞLER	30.09.2016
Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama	Muhammed Raşid ÜNAL	15.06.2020
Genel Müdür Yardımcısı - Finans	Hüseyin BAĞRIYANIK	04.08.2021

II. GÜBRETAŞ FAALİYETLERİ

A. ÜRETİM

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2021 yılının ilk 9 ayında 625.070 ton katı gübre ve 41.136 ton sıvı ve toz gübre olmak üzere toplam 666.206 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

Katı gübre üretimi 2021 yılının ilk 9 ayında 2020 yılının aynı dönemine göre %40 oranında artarken, sıvı ve toz gübre üretimi ise %38 artış göstermiştir. Toplam üretimde ise %40 artış yaşanmıştır. 2021 yılı 9 aylık kapasite kullanım oranı %85 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 2 : GRUP BAZINDA ÜRETİM MİKTARLARI-TON

Ürün	2021/9	2020/9	Değişim
Katı Gübre	625.070	446.885	%40
Sıvı ve Toz Gübre	41.136	29.899	%38
GENEL TOPLAM	666.206	476.764	%40

B. SATIŞ VE ALIMLAR

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2021 yılının ilk 9 ayında 1.564.211 ton katı gübre ve 64.149 ton sıvı ve toz gübre olmak üzere toplam 1.628.360 ton kimyevi gübre satılmıştır.

Katı gübre satışları 2021 yılının ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %7, sıvı ve toz gübre satışları ise %25 artış göstermiştir. Toplam satışlardaki artış oranı %8'dir.

2021 yılının ilk 9 ayındaki hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %40 artarak 1.721.454 ton olarak gerçekleşmiştir. İhracat rakamı ise geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık 2.5 katına çıkarak 25.006 ton olmuştur.

Tablo 3 : TEDARİK BİLGİLERİ-TON

Katı Kimyevi Gübreler	2021/9	2020/9	Değişim
Hammadde	538.192	328.736	%64
Ticari Mal	1.183.262	902.807	%31
Toplam Alımlar	1.721.454	1.231.543	%40

Tablo 4: ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

Katı Kimyevi Gübreler	2021/9	2020/9	Değişim
Kompoze	583.364	487.485	%20
Azotlu	833.151	785.224	%6
Fosfatlı ve Diğer	147.696	190.782	(%23)
Katı Gübre Toplamı	1.564.211	1.463.491	%7
Sıvı ve Toz Gübre Toplamı	64.149	51.314	%25
Genel Toplam	1.628.360	1.514.805	%8

C. YATIRIMLAR

Şirket, Türkiye faaliyetlerinde 2021 yılı ilk 9 ayında 25.321.775 ₺'si kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde, 56.665.782 ₺'si Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. bünyesinde olmak üzere toplam 81.987.557 ₺ yatırım harcaması yaparken, bu tutar 2020 yılının aynı döneminde toplam 92.683.916 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak – 30 Eylül 2021 hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirket'in bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

A. ÜRETİM

Razi Petrochemical Co. ("Razi") 2021 yılı ilk 9 ayında 1.155.545 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi üretmiştir. Kapasite kullanım oranı %41 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 5 : RAZİ ÜRETİM-TON

ÜRÜN	2021/9	2020/9	Değişim	Yıllık Kapasite	2021/9 KKO
Amonyak	495.661	604.549	(%18)	1.336.500	%49
Üre	312.831	344.030	(%9)	866.250	%48
Kükürt	162.889	181.476	(%10)	508.000	%43
Sülfürik Asit	135.424	71.969	%88	627.000	%29
DAP	48.740	7.999	%610	450.000	%14
Toplam	1.155.545	1.210.023	(%5)	3.787.750	%41

B. SATIŞ

Razi ve bağlı ortaklıklarında 2021 yılı ilk 9 ayında 728.661 ton ürün satılarak 1.493.252.809 ₺ hasılat elde edilmiştir.

Tablo 6 : RAZİ SATIŞ-TON

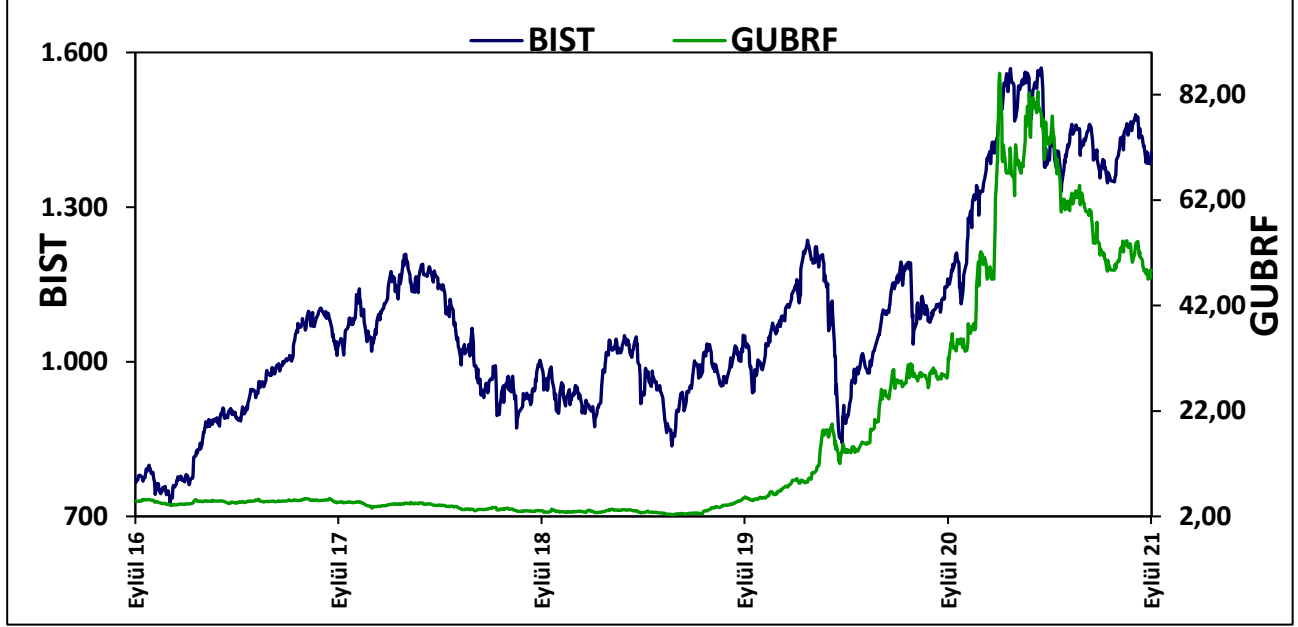
Ürün Tipi	2021/9	2020/9	Değişim
Üre	262.447	353.998	(%26)
Amonyak	233.073	399.800	(%42)
Kükürt	134.823	189.147	(%29)
DAP	47.268	35.354	%34
Fosforik Asit	39.512	37.115	%6
Sülfürik Asit	11.538	9.086	%26
TOPLAM	728.661	1.024.500	(%29)

C. YATIRIMLAR

Yurtdışı faaliyetlerinde 2021 yılı ilk 9 ayında 30.793.215 ₺ yatırım harcaması yapılmışken, bu tutar 2020 yılının aynı döneminde 14.774.411 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

V. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Grafik 1 : HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

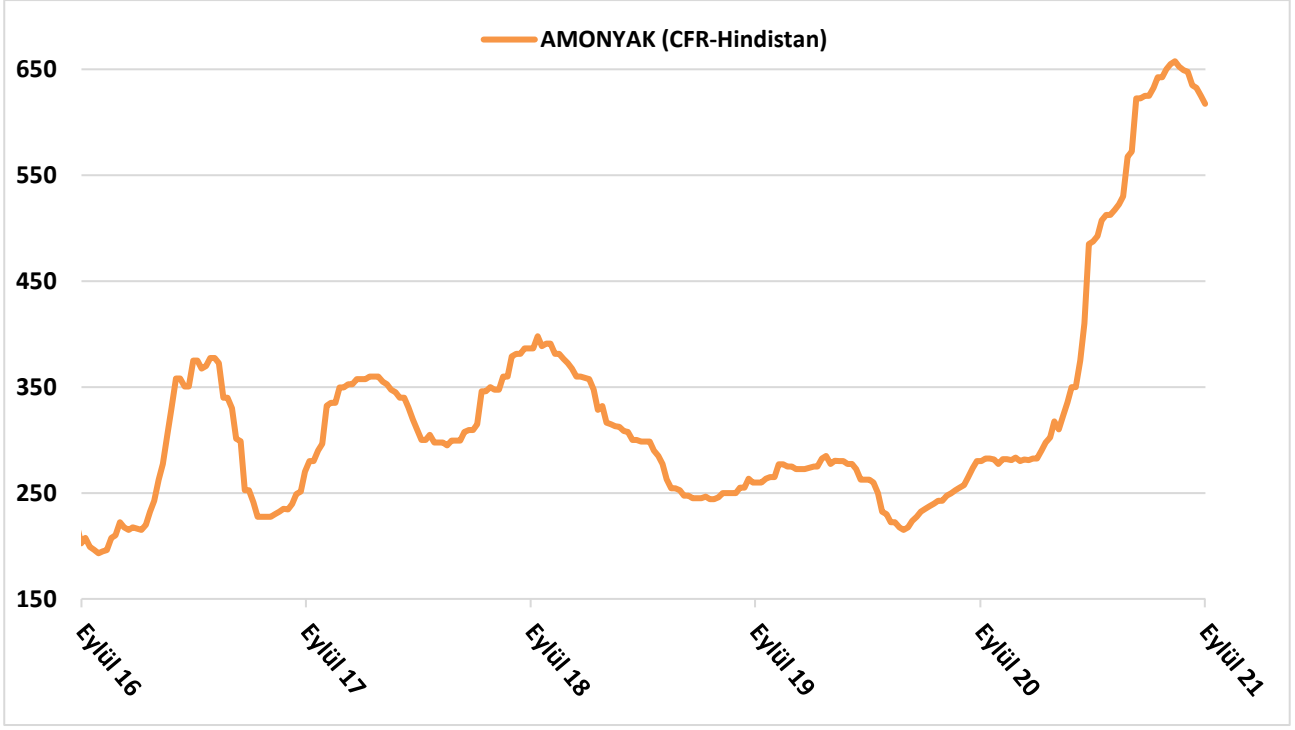
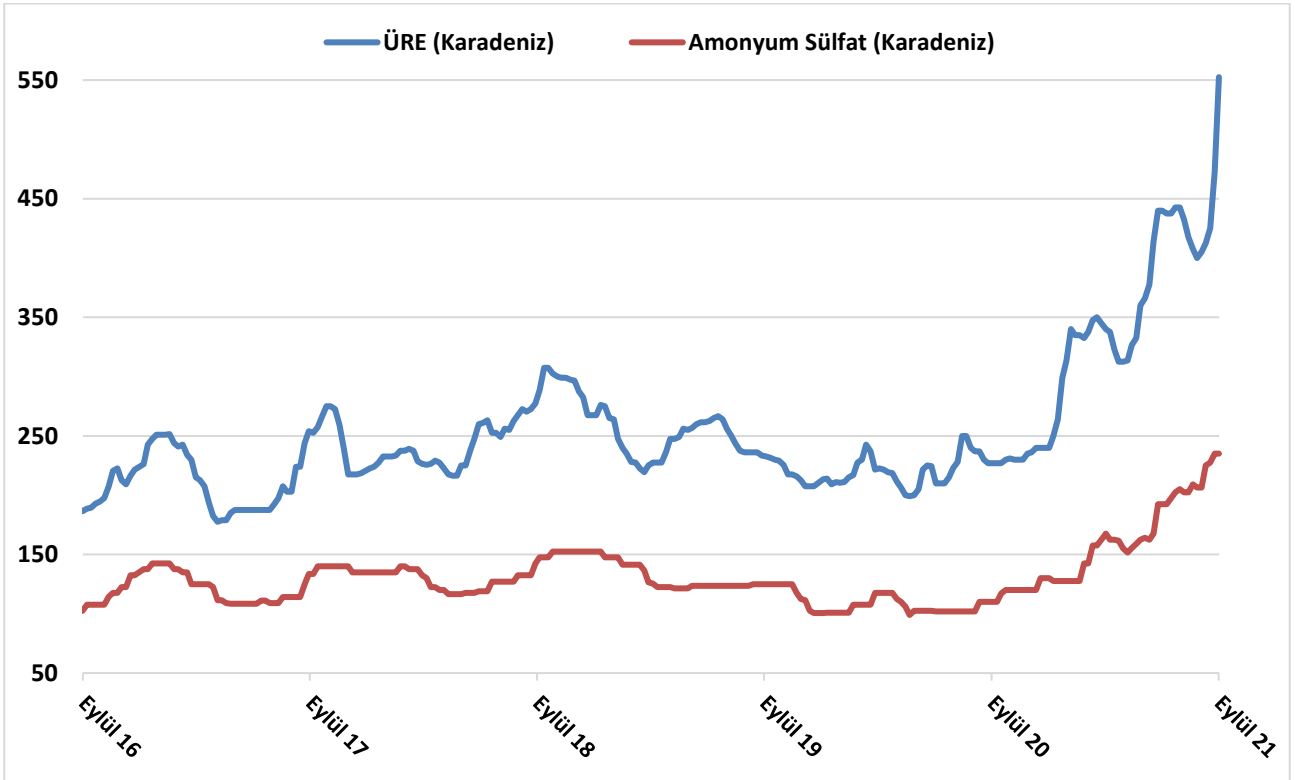


Tarih	30.09.2020	31.12.2020	31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021
Hisse Fiyatı	32,12	86,05	73,10	51,55	48,66

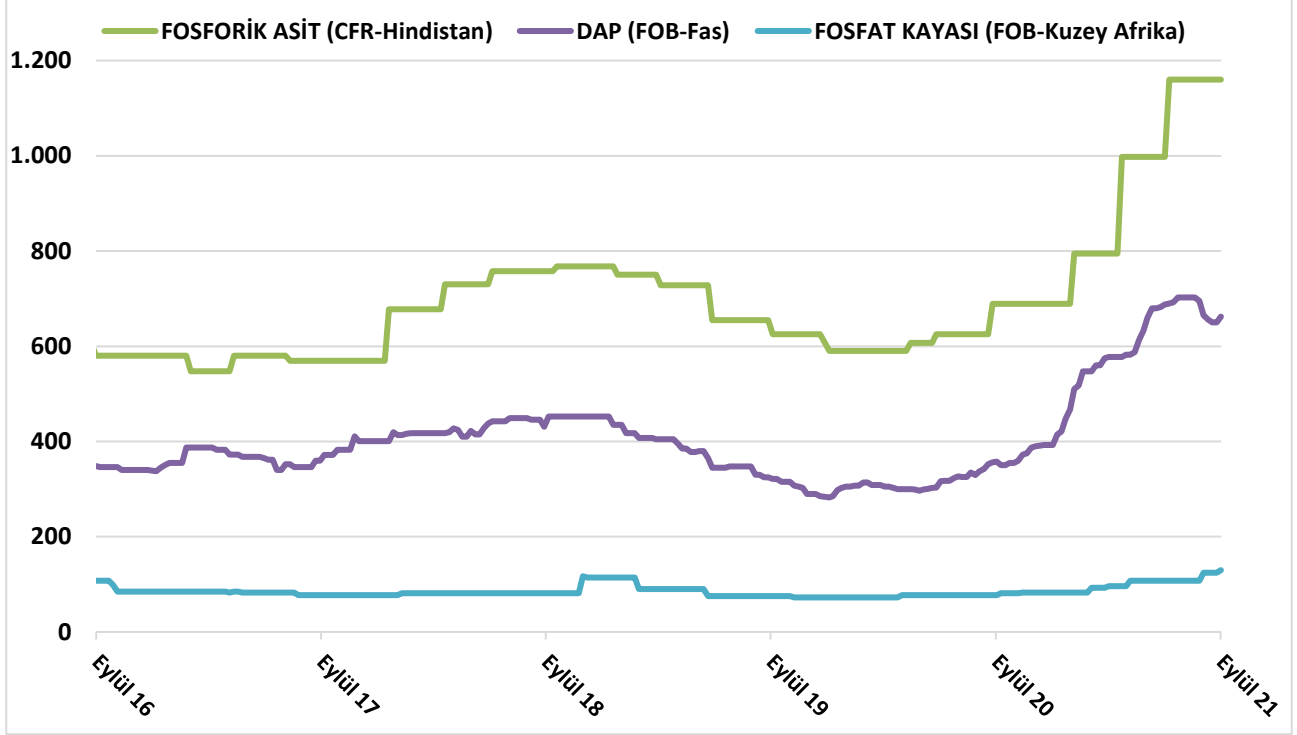
VI. DEĞERLENDİRME

2021 yılının 3. çeyreğinde uluslararası piyasalarda hammadde, enerji ve lojistik maliyetlerinde yaşanan artışlara ve dünya genelinde yaşanan ürün bulunurluğu problemlerine bağlı olarak Üre, DAP ve Amonyak başta olmak üzere gübre ve gübre hammaddelerinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %200'e varan fiyat artışları yaşanmıştır.

Uluslararası piyasalarda yaşanan fiyat artışlarının etkisiyle, önemli oranda yurtdışına bağımlı olan Türkiye de de fiyatlar yukarı yönlü hareket etmiştir.

Grafik 2 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON**Grafik 3 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON**

Grafik 4 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON



VII. FİNANSAL YAPI

D. KONSOLİDE ÖZET BİLANÇO

VARLIKLAR	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	5.429.186.740	3.157.837.294
Duran Varlıklar	2.601.692.135	2.011.065.657
TOPLAM VARLIKLAR	8.030.878.875	5.168.902.951
KAYNAKLAR	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.765.661.163	3.230.345.066
Uzun Vadeli Yükümlülükler	334.035.914	176.303.000
Toplam Yükümlülükler	5.099.697.077	3.406.648.066
Özkaynaklar	2.931.181.798	1.762.254.885
TOPLAM KAYNAKLAR	8.030.878.875	5.168.902.951

E. KONSOLİDE GELİR TABLOSU

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	1 Ocak-30 Eylül 2021	1 Ocak-30 Eylül 2020
Hasılat	6.216.824.037	3.851.071.077
Satışların Maliyeti	(4.898.506.478)	(2.883.285.520)
BRÜT KÂR	1.318.317.559	967.785.557
Faaliyet Giderleri	(773.391.080)	(812.778.947)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	544.926.479	155.006.610
Finansman geliri / (gideri)	(171.591.653)	133.373.052
Diğer Gelir/(Gider)	8.670.455	7.545.713
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	382.005.281	295.925.375
Toplam vergi geliri / (gideri)	(92.326.016)	(5.544.314)
DÖNEM KÂRI	289.679.265	290.381.061
Dönem Kârı'nın Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(18.086.579)	136.411.408
Ana Ortaklık Payları	307.765.844	153.969.653
Pay Başına Kazanç (TL)	0,921	0,461

VIII. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tarafından Söğüt Altın Madeni Projesi'nin bulunduğu Bilecik İli, Söğüt İlçesindeki üçüncü şahıslara ait taşınmazların kamulaştırılması için 25.03.2021 tarihinde Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır. 16.10.2021 tarih ve 4626 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile ilgili taşınmazların Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nce acele kamulaştırılmasına, 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu'nun 27 nci maddesi gereğince karar verilmiş olup bu karar 17.10.2021 tarih ve 31631 sayılı resmi gazetede yayımlanmıştır.

Razi Petrochemical Co.'nun 17.10.2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 2020 yılına ait dağıtılabilir kardan hisse başına 2.903 İran Riyali (IRR) kar payı

dağıtılmasına ve karın Ticaret Kanununun belirlemiş olduğu tarih aralığında ödenmesine karar verilmiştir. Dağıtılacak kar tutarının Ana Ortaklığa ait (3.973.330.784.607 IRR) olup genel kurul tarihi itibariyle TL karşılığı yaklaşık 136,5 milyon olmakla birlikte ödeme tarihindeki kura göre TL tutarı değişebilecektir. Ödenme zamanı konusunda Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu yetkilidir. Kar dağıtımına konu olan tutar 2020 yılı konsolide mali tablolarında yer almış olup, ödeme tarihindeki mali tablolarda nakit hareketi olarak etki edecektir..

IX. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirket tarafından 01.01.2021 – 30.09.2021 tarihlerini kapsayan 2021 yılı ilk 9 ayında ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

1. Şirket'in ilişkili tarafı durumundaki Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne 2021 yılı içerisinde yapılacak olan gübre satışları hakkında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlığı altındaki 10. Maddesi gereği hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun sonuç kısmı 22.01.2021 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
2. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 1. bendi gereği "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nün 2021 yılı ilk 6 ayında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri 2021 Yılı 6 Aylık Faaliyet Raporu" Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
3. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1 Kurumsal Yönetim İlkeleri "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" başlığı altındaki 2.1.3 maddesi gereği 2021 yılı ilk 6 ayına ait dipnotlar hariç finansal tablo bildirimimiz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak da Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

X. SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2021 yılı ilk 9 ayında toplam 1.721.454 ton çeşitli kimyevi gübre ve gübre hammaddesi iç ve dış piyasalardan temin edilirken 666.206 ton çeşitli bileşimlerdeki katı, sıvı ve toz gübre üretimi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde toplam satış miktarı 1.628.360 ton olmuştur. Şirket'in Türkiye faaliyetlerinde toplam net satış tutarı 4.966.462.306 ₺ olmuştur.

Ayrıca Şirket bağlı ortaklığı Razi ve bağlı ortaklıklarında 1.155.545 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi üretilmiştir. Razi ve bağlı ortaklıklarında 728.661 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 1.250.361.731 ₺ net satış geliri elde edilmiştir.

Şirket konsolide olarak 6.216.824.037 ₺ net satış gelirin e ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri, diğer faaliyet gelir ve giderleri, finansman giderleri ve net vergi gideri çıkarıldıktan sonra 289.679.265 ₺ konsolide net dönem kârı oluşmuştur. Ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı ise 307.765.844 ₺ olmaktadır.

2021 yılı ilk 9 aylık Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,

YÖNETİM KURULU