



---

# 2021 1.ÇEYREK YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A. Ş.

MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: [ir@gubretas.com.tr](mailto:ir@gubretas.com.tr)

<b>I. Giriş.....</b>	<b>2</b>
A. RAPORUN DÖNEMİ.....	2
B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI .....	2
C. TİCARET SİCİL NUMARASI .....	2
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ .....	2
E. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	4
F. SERMAYE YAPISI .....	4
G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ .....	5
H. ÜST YÖNETİM .....	5
İ. İDARİ FAALİYETLER.....	6
<b>II. GÜBRETAS FAALİYETLERİ .....</b>	<b>6</b>
A. ÜRETİM.....	6
B. SATIŞ VE ALIMLAR.....	7
C. YATIRIMLAR.....	8
<b>III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER .....</b>	<b>8</b>
<b>IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ .....</b>	<b>8</b>
A. ÜRETİM.....	8
B. SATIŞ.....	9
C. YATIRIMLAR.....	9
<b>V. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI.....</b>	<b>10</b>
<b>VI. DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>10</b>
<b>VII. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....</b>	<b>13</b>
<b>VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....</b>	<b>13</b>
<b>IX. SONUÇ.....</b>	<b>14</b>

## I. GİRİŞ

### A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2021 - 31.03.2021

### B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretas" veya "Şirket")

### C. TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübretas, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda 47535 Sicil Numarası ile kayıtlıdır.

### D. İLETİŞİM BİLGİLERİ

#### GENEL MÜDÜRLÜK

Şirket merkezinin ticaret siciline kayıtlı adresi "İstanbul Kadıköy Bora Sk. Nida Kule Göztepe İş Merkezi No.1 K.12, K.30 - 31"dir.

Şirket'e ait telefon, faks, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: [gubretas@gubretas.com.tr](mailto:gubretas@gubretas.com.tr)

İnternet Adresi: [www.gubretas.com.tr](http://www.gubretas.com.tr)

Ayrıca Şirket'in tesisleri ve bölge müdürlüklerine ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

Faks : +90 (262) 528 21 31

#### İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 59

**FOÇA TESİSLERİ**

Adres : Bağarası Köyü Hacıveli Mh. Foça-İzmir Karayolu No: 401 Foça / İZMİR

Tel : +90 (232) 822 81 48

**İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

Faks : +90 (326) 656 22 80

**İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Emek Mah. Kazakistan Cad. (4. Cadde) No: 139 Çankaya/ANKARA

Tel : +90 (312) 212 75 75

Faks : +90 (312) 231 92 99

**BATI AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA

Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83

Faks: +90 (242) 311 43 93

**GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR

Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

Faks : +90 (412) 251 18 55

**DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY

Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49

Faks : +90 (326) 626 14 50

**EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 60

**KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN

Tel : +90 (362) 266 40 10

Faks : +90 (362) 266 68 25

**GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No.305/5 Haliliye /ŞANLIURFA

Tel : +90 (414) 341 08 08

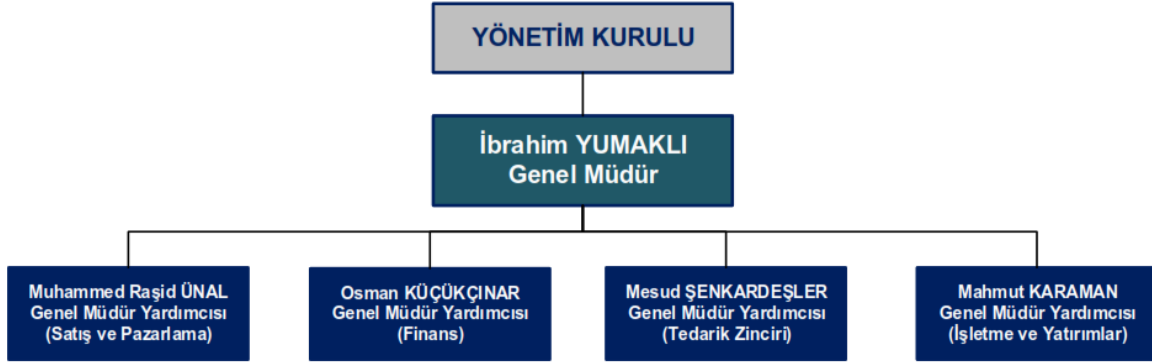
Faks : +90 (414) 381 08 10

**MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

Faks : +90 (282) 262 98 51

**E. ORGANİZASYON ŞEMASI****F. SERMAYE YAPISI**

Gübretas'ın kayıtlı sermayesi 31.03.2021 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı pay ve Şirket'in iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

TTK 376. Madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri söz konusu değildir.

**Tablo 1 : SERMAYE YAPISI**

Ortaklar	Hisse Tutarı-ı	Pay %
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.684.606,88	75,95
Diğer	80.315.393,12	24,05
<b>Toplam</b>	<b>334.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

**G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Fahrettin POYRAZ	19.12.2017
Başkan Vekili	Ahmet BAĞCI	03.05.2018
İcracı Üye	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016
Üye	Zeynep Müjde SAKAR	08.04.2021
Üye	Selahattin KÜLCÜ	22.03.2019
Üye	Mehmet Okan ATEŞ	02.05.2019
Bağımsız Üye	Murat YAŞA	11.05.2017
Bağımsız Üye	Vahit KİRİŞÇİ	25.06.2020
Bağımsız Üye	Mehmet BULUT	30.03.2018

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Şirket'in özet konsolide finansal tablolarınının 16 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

**H. ÜST YÖNETİM**

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016
Genel Müdür Yardımcısı - İşletme ve Yatırımlar	Dr. Mahmut KARAMAN	04.02.2015
Genel Müdür Yardımcısı - Tedarik Zinciri	Mesud ŞENKARDEŞLER	30.09.2016
Genel Müdür Yardımcısı - Finans	Osman KÜÇÜKÇINAR	30.04.2020
Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama	Muhammed Raşid ÜNAL	15.06.2020

## I. İDARİ FAALİYETLER

### Personel Sayısı

Şirket'in personel sayısı 31.03.2021 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %1 artarak 579 kişi olmuştur.

### Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetlerimiz, Şirket çalışanlarının yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2021 yılı ilk 3 ayında 45 çalışanımızın katılımıyla toplam 75 saatlik eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

## II. GÜBRETAŞ FAALİYETLERİ

### A. ÜRETİM

Şirket, 2021 yılı ilk çeyreğinde 138.055 ton (2020/3: 116.710 ton) kompoze, 58.835 ton (2020/3: 50.185 ton) azotlu ve 12.335 ton (2020/3: 7.640 ton) fosfatlı gübre olmak üzere toplam 209.225 ton (2020/3: 174.535 ton) katı gübre üretmiştir. Ayrıca 26.017 ton (2020/3: 20.220 ton) sıvı ve toz gübre üretimi gerçekleştirilmiştir.

Katı gübre üretimi 2021 yılı ilk çeyreğinde 2020 yılının aynı dönemine göre %20 oranında artarken, sıvı ve toz gübre üretimi ise %29 artış göstermiştir. Toplam üretimde ise %21 artış yaşanmıştır. Üretilen ürünün bir kısmı ara ürün olarak üretimde kullanılmıştır. 2021 yılı ilk çeyreğinde kapasite kullanım oranı %90 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 2 : GRUP BAZINDA ÜRETİM MİKTARLARI-TON**

Ürün	2021/3	2020/3	Değişim
Katı Gübre	209.225	174.535	%20
Sıvı ve Toz Gübre	26.017	20.220	%29
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>235.242</b>	<b>194.755</b>	<b>%21</b>

## B. SATIŞ VE ALIMLAR

Şirket, 2021 yılı ilk çeyreğinde 841.455 ton katı (2020/3: 756.541 ton), 38.252 ton sıvı ve toz gübre (2020/3: 29.394 ton) satışı gerçekleştirmiştir.

Şirket'in katı gübre satışları 2021 yılı ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %11, sıvı ve toz gübre satışları ise %30 artış göstermiştir.

2021 yılı ilk çeyreğinde 742.558 ton alım yapılırken, bu durum geçen yılın aynı dönemindeki 485.327 tonluk toplam alım rakamına göre %53'lük bir artışa işaret etmektedir. 2021 yılı ilk çeyreğinde 12.181 ton ihracat yapılmıştır, bu rakam 2020 yılı aynı dönemindeki 4.064 tonluk ihracat rakamına göre yaklaşık 3 kat artışa işaret etmektedir.

**Tablo 3 : TEDARİK VE SATIŞ BİLGİLERİ-TON**

Katı Kimyevi Gübreler	2021/3	2020/3	Değişim
Hammadde	202.765	93.710	%116
Ticari Mal	539.793	391.617	%38
<b>Toplam Alımlar</b>	<b>742.558</b>	<b>485.327</b>	<b>%53</b>

**Tablo 4: ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON**

Katı Kimyevi Gübreler	2021/3	2020/3	Değişim
Kompoze	224.012	196.337	%14
Azotlu	567.890	521.877	%9
Fosfatlı ve Diğer	49.553	38.327	%29
<b>Katı Gübre Toplamı</b>	<b>841.455</b>	<b>756.541</b>	<b>%11</b>
<b>Sıvı ve Toz Gübre Toplamı</b>	<b>38.252</b>	<b>29.394</b>	<b>%30</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>879.707</b>	<b>785.935</b>	<b>%12</b>



### C. YATIRIMLAR

Şirket, Türkiye faaliyetlerinde 2021 yılı ilk çeyreğinde 6.835.395€'si kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde, 37.362.320€'si Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. bünyesinde olmak üzere toplam 44.197.715 ₺ yatırım harcaması yaparken, bu tutar 2020 yılının aynı döneminde toplam 20.437.240 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

### III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak – 31 Mart 2021 hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirket'in bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

### IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

#### A. ÜRETİM

Razi Petrochemical Co. ("Razi") 2021 yılı ilk çeyreğinde 384.022 ton (2020/3: 376.274 ton) muhtelif cinslerde mamul üretilmiş, kapasite kullanım oranı %46 (2020/3: % 45) olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 5 : RAZİ ÜRETİM-TON

ÜRÜN	2021/3	2020/3	Değişim	Kapasite	2021/3 KKO
Amonyak	151.767	197.316	(%23)	1.336.000	%45
Üre	101.011	111.306	(%9)	594.000	%68
Kükürt	54.304	59.820	(%9)	508.000	%40
Sülfürik Asit	57.360	5.439	%955	627.000	%37
DAP	19.850	2.393	%718	450.000	%33
<b>Toplam</b>	<b>384.022</b>	<b>376.274</b>	<b>%2</b>	<b>3.641.000</b>	<b>%46</b>

## B. SATIŞ

Razi ve bağı ortaklıklarında 2021 yılı ilk çeyreğinde 305.036 ton (2020/3: 372.602 ton) ürün satılarak 167.053.716 ₺ (2020/3: 383.358.684 ₺) hasılat elde edilmiştir. Razi ve bağı ortaklıklarında 2021 yılı ilk çeyrek satışlarının 158.614 tonu ihracat, 146.422 tonu ise iç satışlardır. 2021 yılı ilk çeyreğinde ihracatın payı %51'dir.

Tablo 6 : RAZİ SATIŞ-TON

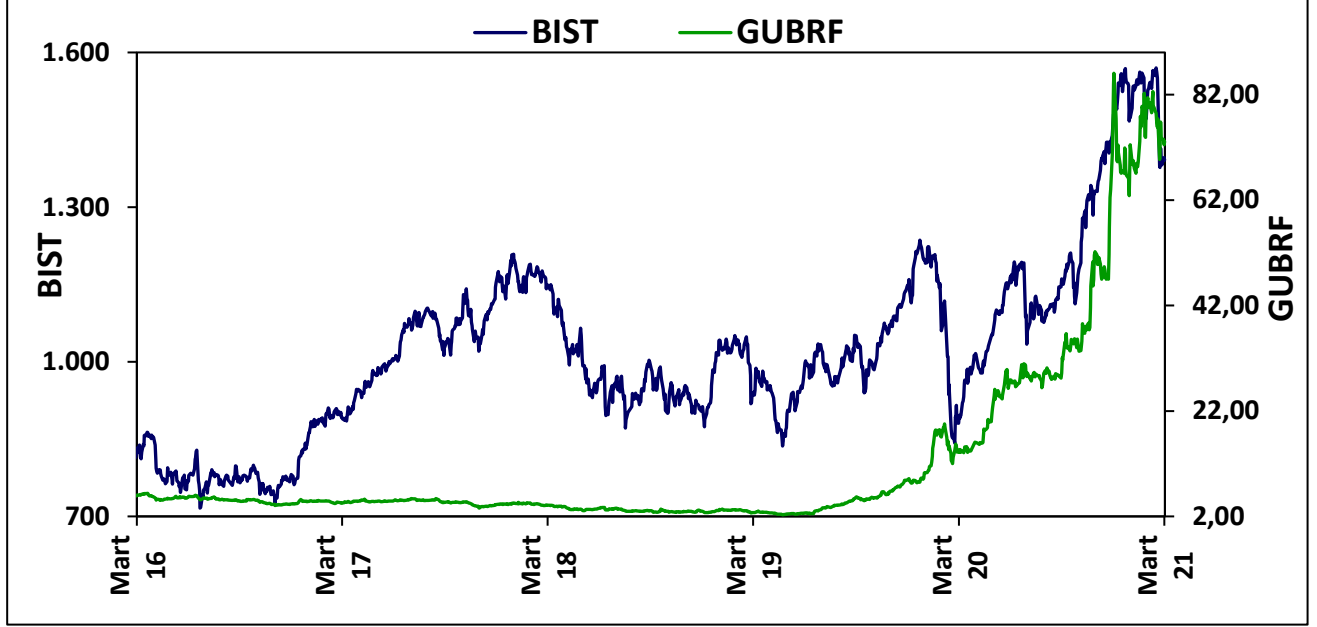
Satış Tipi	2021/3	2020/3	Değişim
<b>İç Piyasa</b>	<b>146.422</b>	<b>78.257</b>	<b>%87</b>
Üre	67.343	56.577	%19
Sülfürik Asit	57.465	9.697	%493
DAP	19.567	9.036	%117
Amonyak	2.047	2.947	(%31)
<b>İhracat</b>	<b>158.614</b>	<b>294.345</b>	<b>(%46)</b>
Amonyak	90.105	148.003	(%39)
Kükürt	36.007	74.199	(%51)
Üre	32.502	71.643	(%55)
DAP	0	500	-
<b>TOPLAM</b>	<b>305.036</b>	<b>372.602</b>	<b>(%18)</b>

## C. YATIRIMLAR

İran faaliyetlerinde 2021 yılı ilk çeyreğinde 11.285.479 ₺ yatırım harcaması yapılmışken, bu tutar 2020 yılının aynı döneminde 1.452.101 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

## V. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Grafik 1 : HİSSE SENEDİ PERFORMANSI



Tarih	31.03.2020	30.06.2020	30.09.2020	31.12.2020	31.03.2021
Hisse Fiyatı	14,63	27,68	32,12	86,05	73,10

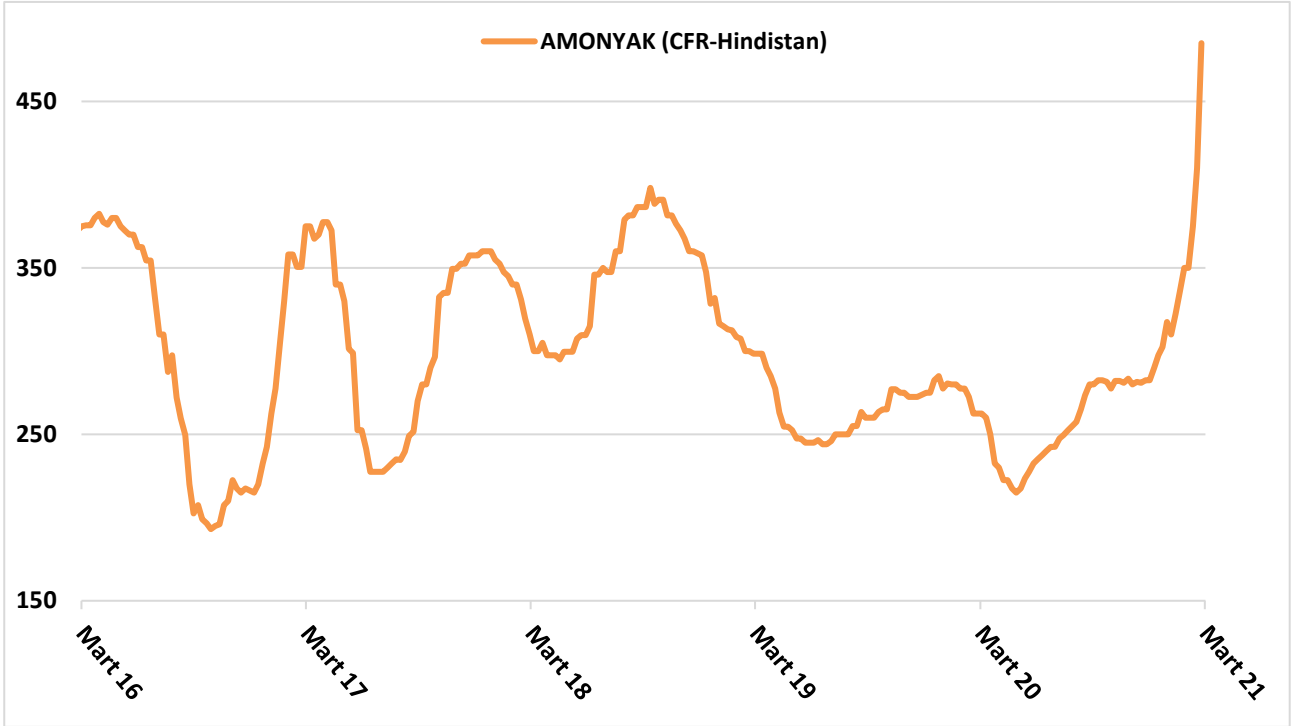
## VI. DEĞERLENDİRME

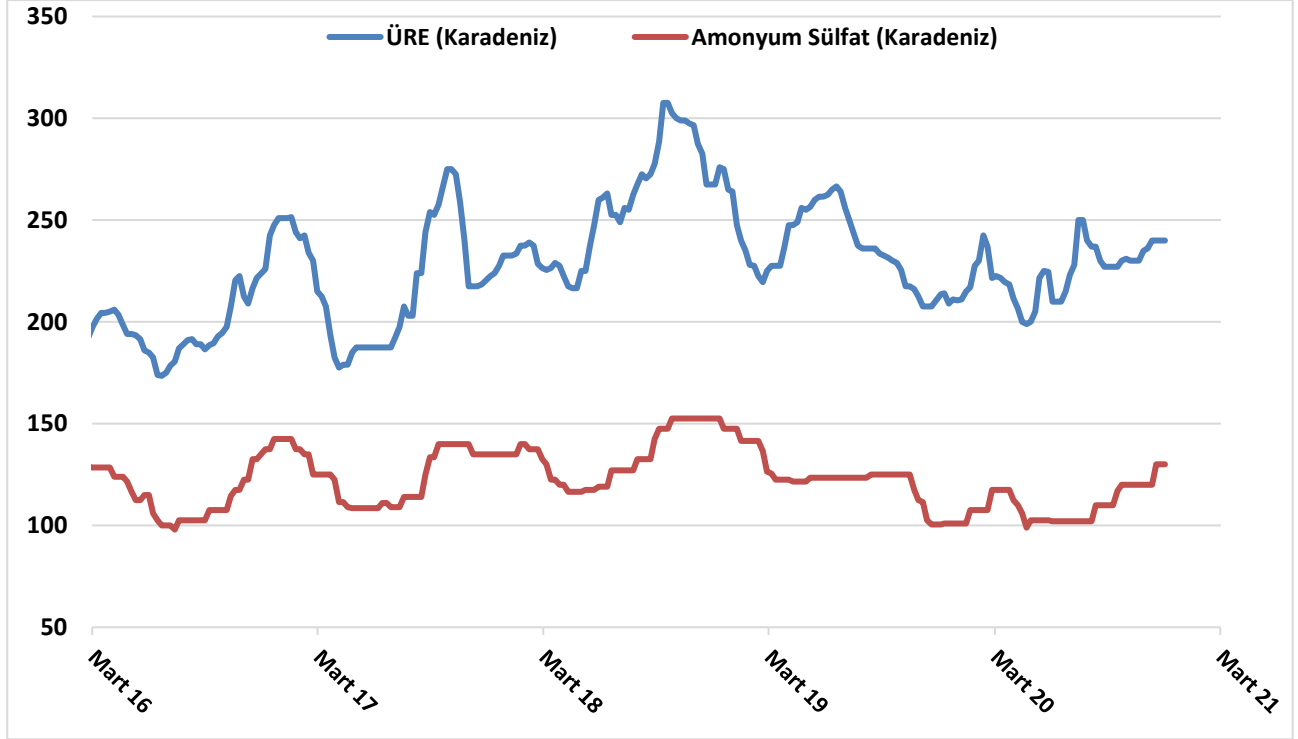
Şirket'in yurtdışı faaliyetleri açısından en önemli ürün konumundaki amonyak fiyatlarında 2021 yılı son çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre dolar bazında %25'e varan bir yükseliş eğilimi gerçekleşmiştir. Yine amonyak fiyatları 2021 yılı ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yaklaşık %30 artış göstermiştir. Piyasada amonyak fiyatlarının (Hindistan Bölgesi CFR) çeyrek boyunca ortalama 345 USD seviyesinde seyrettiği görülmüştür. Salgın nedeniyle yaşanan tedarik sıkıntıları nedeniyle Razi operasyonlarında yaşanan ihracat düşüşü, iç piyasaya daha düşük fiyattan tedarik yapılması zorunluluğu getirmiş, bu durum yurtdışı operasyonları faaliyet karlılığını olumsuz etkilemiştir.

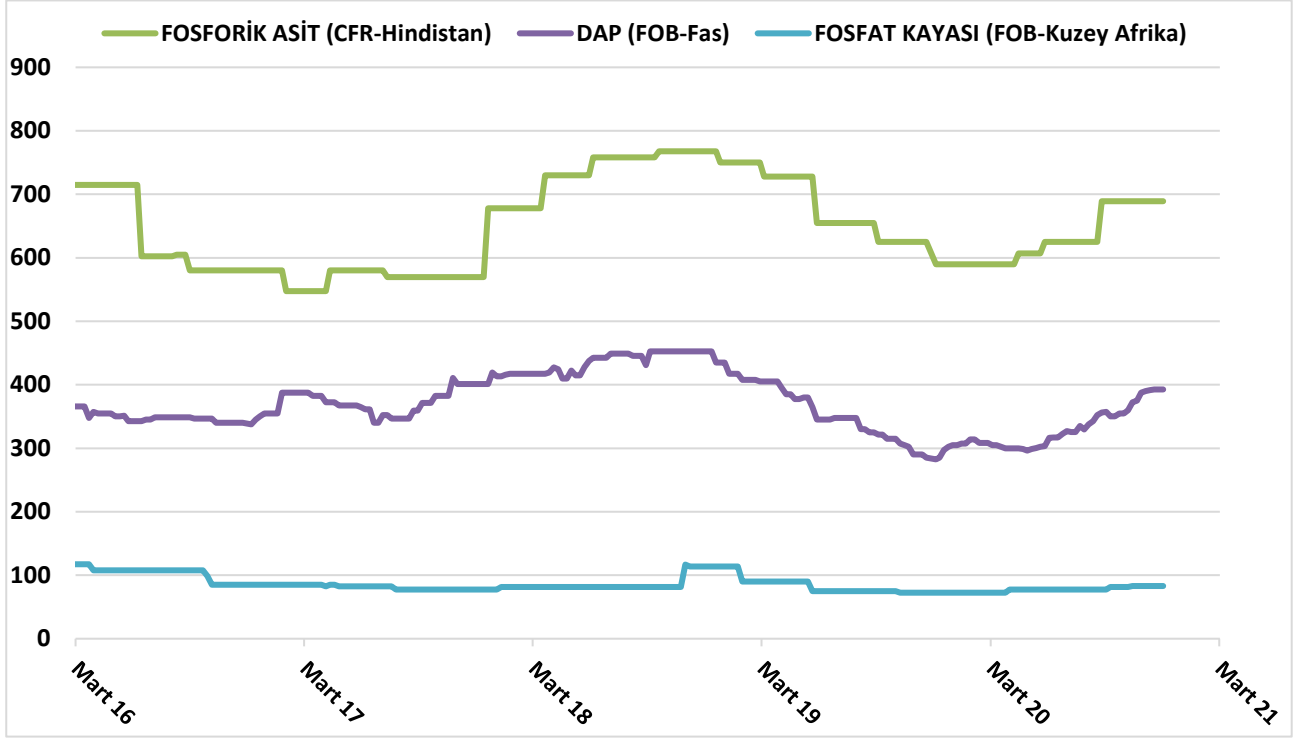
Azotlu gübreler incelendiğinde, Amonyum Sülfat (AS) fiyatları (Karadeniz FOB) bir önceki çeyreğe göre %20 oranında artarken, 2020 yılı aynı çeyreğine göre benzer bir fiyat artış oranı olmuştur. 2020 yılı son çeyreğinde yükseliş eğilimine giren Üre fiyatları 2021 yılı ilk çeyreğinde de yükseliş trendini korumuştur.

Fosfatlı gübre ve gübre hammaddelerinde ise, çeyrek sonuna doğru güçlü sayılabilecek yükseliş hareketleri gözlemlenmiştir.

**Grafik 2 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON**



**Grafik 3 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON**

**Grafik 4 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON**


## VII. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Gübretaş'ın iştiraklerinden Tarkim Bitki Koruma A.Ş'nin 6 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca halka arz çalışmalarına başlanılmasına karar verilmiştir.
- Gübretaş'ın 2020 Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Gübretaş Maden'in 29 Ocak 2021 tarihli Genel Kurulunda 40.000.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılan sermayesinin tamamı nakit olarak 6 Mayıs 2021 tarihinde ödenmiştir.

## VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirket tarafından 01.01.2021 – 31.03.2021 tarihlerini kapsayan 2021 yılı ilk çeyreğinde ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

1. Şirket'in ilişkili tarafı durumundaki Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne 2021 yılı içerisinde yapılacak olan gübre satışları hakkında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlığı altındaki 10. Maddesi gereği hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun sonuç kısmı 22.01.2021 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 1. bendi gereği "Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2020 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri 2020 Yılı Faaliyet Raporu" Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
3. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1 Kurumsal Yönetim İlkeleri "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" başlığı altındaki 2.1.3 maddesi gereği 2020 yılına ait dipnotlar hariç finansal tablo bildirimimiz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak da Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

## IX. SONUÇ

### SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2021 yılı ilk çeyreğinde toplam 742.558 ton (2020/3: 485.327 ton) çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiştir. 2021 yılı ilk çeyreğinde toplam 235.242 ton (2020/3: 194.755 ton) çeşitli bileşimlerdeki katı, sıvı ve toz gübre üretimi gerçekleştirilirken, aynı dönemde toplam satış miktarı 879.707 ton (2020/3: 785.935 ton) olmuştur. Şirket'in Türkiye faaliyetlerinde toplam net satış tutarı 2.177.584.536 ₺ (2020/3: 1.348.676.957 ₺) olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi ve bağlı ortaklıklarında 384.022 ton (2020/3: 376.274 ton) kimyevi gübre ve gübre hammaddesi üretilmiştir. Razi ve bağlı ortaklıklarında 305.036 ton (2020/3: 372.602 ton) kimyevi gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 167.053.716 ₺ (2020/3: 383.358.684 ₺) net satış geliri elde edilmiştir.

Şirket konsolide olarak 2.344.638.252 ₺ (2020/3: 1.732.035.641 ₺) net satış gelinine ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri, diğer faaliyet gelir ve giderleri ve finansman giderlerinin çıkarılması ile 161.110.001 ₺ (2020/3: 131.537.035 ₺) vergi öncesi kar elde edilmiştir. Bu tutardan 66.448.822 ₺ (2020/3: 4.960.859 ₺) net vergi gideri çıkarıldıktan sonra 94.661.179 ₺ (2020/3: 126.576.176 ₺) konsolide net dönem kârı

oluşmuştur. Ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı ise 123.229.701 ₺ (2020/3: 69.655.779 ₺) olmaktadır.

2021 yılı ilk çeyrek Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

**Saygılarımızla,  
YÖNETİM KURULU**