



---

# 2022 YILI 1. YARIYIL YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.

MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: [ir@gubretas.com.tr](mailto:ir@gubretas.com.tr)

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU SINIRLI DENETİM RAPORU

**Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi**  
**Yönetim Kurulu'na**  
**İstanbul**

### **Giriş**

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### **Sınırlı Denetim Kapsamı**

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi’ ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### **Şartlı Sonucun Dayanağı**

Özet finansal tablolarda konsolide edilen Grup’un İran’da faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Razi Petrochemical Co.’nun (“Razi”) finansal tabloları, denetçisi tarafından denetlenmiş olup konsolide finansal tablolarda yer alan finansal tablolar ve bilgiler Razi’nin denetçisinin 6 Ağustos 2022 tarihli, görüş vermekten kaçınma içeren sınırlı denetim raporu baz alınarak verilmiştir. Özet finansal tablolara ilişkin 12 Numaralı Dipnot’ta açıklandığı üzere, Razi aleyhine geçmiş dönemlerde fazla gaz tüketimi nedeni ile yerel mahkemede 5.498.262.000 TL (330 Milyon ABD Doları) tutarında dava açılmış olup, Razi davaya itiraz etmiştir. Birim denetçisi tarafından hazırlanan Sınırlı denetim raporunda, davanın nihai sonucunun kesinleşmemiş olması sebebiyle davanın nihai sonucuna ilişkin temel bir belirsizliğin bulunduğu gerekçesiyle finansal tablolar üzerinden görüş vermekten kaçınılmıştır. Konsolide finansal tablolar bu davanın muhtemel sonuçlarına ilişkin bir karşılık içermemektedir.

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Grup konsolide finansal tabloları içerisinde konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin stokları, 339.783.558 TL (5.301 Milyar IRR karşılığı) tutarında yedek parça stoklarını içermekte olup buna ilişkin 47.112.038 TL tutarındaki (735 Milyar IRR karşılığı) yedek parça kullanım maliyeti satılan malın maliyetine dahil edilmiştir. Bu hususa ilişkin olarak Razi tarafından önceki dönemlerde stok sisteminde yapılan değişiklikler dikkate alındığında, bazı stok alımlarının peşin ödenmiş giderler hesabında muhasebeleştirilmesi, yıl içerisinde maliyet hesaplarına yapılan hatalı yansıtma kayıtları, yabancı para cinsinden stok alımlarının çevirimlerinde doğru döviz kurlarının kullanılmaması, stok kayıt sistemi ile stok hesapları arasındaki varyans sapmalarının ortaya çıkması nedeniyle stoklar ve satılan malın maliyeti hesaplarının finansal tablolarda doğru bir şekilde yansıtılması için ilgili hesaplarda çeşitli sınıflandırma ve düzeltme değişikliklerinin yapılması gerekmektedir. Ancak mevcut şartlarda bu hususun muhtemel etkilerini belirlemek mümkün değildir. Birim denetçisi tarafından hazırlanan sınırlı denetim raporunda 2018 yılı öncesinde iktisap edilen stoklara ilişkin satın alma tarihleri hakkında gerekli bilginin mevcut olmaması, sistemden kaynaklanan problemler sebebiyle ilgili stoklar için fiyat endeksleri bazında fiyat seviyesi düzeltmelerinin yapılması ve gerekli tahmini düzeltme tutarının belirlenmesinin mümkün olmadığı belirtilmiştir.

Özet finansal tablolara ilişkin 6 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Razi'nin İran Tarım Bakanlığına bağlı Tarımsal Destek Hizmetleri ve birlik üyelerinden 1.180.356.098 TL (18.415 Milyar IRR) (31 Aralık 2021: 532.264.965 TL (10.067 Milyar IRR)) tutarında alacağı bulunmaktadır. Razi, hükümetin 29 Eylül 2019 tarihli kararnamesi, İdare Mahkemesi Genel Kurulu'nun 22 Ağustos 2017 tarih ve 505 sayılı kararı ile İdari Yargı Mahkemesi Ekonomik İşler Yargı Yardımcısı Yürütme Kolu ve piyasa düzenleme çalışma grubu 24. toplantısının onayına istinaden son altı ayda ticaret borsasında oluşan asgari fiyat ile istenilen fiyattaki Üre satış fiyatı arasındaki farka ilişkin olarak gelir muhasebeleştirilmiştir. Bununla ilgili olarak, 19 Mart 2020 tarihinde sona eren dönem (5 ay 13 gün) ile 2021'in ilk ve ikinci altı ayı için ticaret borsasında tespit edilen asgari fiyat ile tarım kesimine sübvansiyonlu satış fiyatı arasındaki farkın ifası için özel denetim raporu düzenlenmiştir. Ancak ilgili gelire ilişkin muhasebeleştirilen alacağın nasıl ve ne zaman teslim alınacağı belirsizdir. Ayrıca, talep edilen mutabakat mektubu da temin edilememiştir. Bahsedilen nedenlerden dolayı, bu husustan kaynaklanabilecek muhtemel düzeltmelerin etkilerinin belirlenemediği belirtilmiştir.

Özet finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin finansal tablolarına 2019 yılında kurulan ve toplam aktifi 51.643.623 TL (977 Milyar IRR) (Razi'nin aktif toplamının %1'i), toplam faaliyet karı 58.966.142 (1.825 Milyar IRR) (Razi'nin toplam faaliyet karınının %11'i) olan bağlı ortaklığı Petro Saman Avaran, ana hissedarı konumundaki Arya Pjosphoric Co.'nun konsolide finansal tablolarının hazırlanmamış olması nedeniyle Razi konsolidasyonuna dahil edilmemiştir.

Özet finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin bağlı ortaklığı Arya Phosphoric Co.'nun konsolide edilen finansal tabloları denetlenmemiş olup, denetlenmiş olması durumunda ortaya çıkacak sonuç rapor tarihi itibarıyla belirsizdir.

### **Şartlı Sonuç**

Sınırlı bağımsız denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan faaliyet bilgilerin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm yönleriyle, "Şartlı Sonucun Dayanağı" paragrafında belirtilen hususun etkileri haricinde tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

### **Dikkat Çekilen Hususlar**

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin Tarım Destek Hizmetleri ve Ulusal İran Petrokimya Kuruluşlarından olan 67.174.716 TL (1.048 Milyar Riyal) tutarında ticari alacağı önemli tutarda üre satışlarından kaynaklanmakta olup önceki dönemden gelmektedir. Rapor tarihi itibarıyla ilgili tutara ilişkin herhangi bir tahsilat yapılmamıştır.

Birim denetçisi tarafından hazırlanan sınırlı denetim raporunda, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin 1.213.607.967 TL (18.934 Milyar IRR) tutarındaki stokları için yeterli tutarda sigorta teminatı temin edilmemiş olduğu belirtilmiştir.

Birim denetçisi tarafından hazırlanan sınırlı denetim raporunda, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin finansal tablolarına Ulusal Rekabet Konseyi'nin 489 numaralı toplantı kararına atıfta bulunulan orandaki artıştan Fajr Energy Petrochemical'a (yardımcı hizmet tedarikçisi) 223.445.668 TL (3.486 Milyar IRR) tutarında ticari borç bakiyesi muhasebeleştirilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla Razi Ulusal Rekabet Konseyi ve Ulusal Petrokimya Endüstrisi Şirketi tarafınca alınan bu kararın iptali için başvurmuş olup konuyu takip etmektedir.

İran'daki yüksek enflasyonun son 3 yıl toplamında %100'ü aşması (%120) sebebiyle 2020 hesap döneminden itibaren işlemlerin tarihi maliyet esasına yerine enflasyonun etkilerine göre düzeltilerek muhasebeleştirilmesine başlanmıştır. İlişikteki finansal tablolarda konsolide edilen Razi'nin finansal tabloları "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca hazırlanmıştır. Buna göre Razi'nin enflasyon muhasebesi ile ilgili olarak 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla özkaynak açılış bakiyeleri (198.507.247) TL tutarında düzeltilmiştir.

Özet finansal tablolara ilişkin 12 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne ("İran") 2010 yılından beri uyguladığı yaptırımlar süreli ve belirli ölçülerde askıya alınmıştır. Ancak anlaşma taraflarından Amerika Birleşik Devletleri, 8 Mayıs 2018 tarihinde anlaşmadan çekildiğini ve daha önce yürürlükten kaldırılan yaptırımları tekrar uygulamaya başlayacağını ifade etmiştir. Yeniden uygulanmaya başlanan yaptırımların ilk kısmı 6 Ağustos 2018 tarihinde devreye girmiş olup, 4 Kasım 2018 tarihinde devreye alınan ikinci grup yaptırımlarda İran'ın petrol, petrol ürünleri ve petrokimya ürünlerinin ticaretinin de yaptırımlara konu olacağı söylenmiş ve 2 Mayıs 2019 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri, petrol, petrol ürünleri ve petrokimya ürünlerinin ticareti konusunda muafiyet tanıdığı ülkelere olan bu muafiyeti kaldırmıştır. Grup bünyesindeki şirketlerden herhangi biri bu konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla yaptırıma tabi değildir. Ancak bu durum Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran'ın ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenemeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup yönetiminin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların bağlı ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran'ın gelecekteki ekonomik durumu Grup yönetiminin varsayımlarından farklı olabilir.

28 Ocak 2012 tarihinden itibaren İran Merkez Bankası sabit döviz kuru rejimi uygulamaktadır. Tüm döviz bazlı işlemler bu kurlar üzerinden yasal kayıtlara alınmaktadır. Cari dönemde İran'da döviz bazlı işlemlerde piyasada kullanılan kurlar açıklanan sabit kurlardan önemli ölçüde farklılık göstermektedir. 2012 yılının Eylül ayı içerisinde İran yönetimi tarafından İran Merkez Bankası gözetiminde bir Döviz İşlemleri Merkezi ("Merkez") oluşturulmuş ve serbest piyasa kurlarına yakın gösterge oranları açıklanmaya başlanmıştır. TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı muhtelif döviz kurlarının mevcut olduğu durumlarda, kullanılacak kurun, ilgili işlemlerin gerçekleştiği ve gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşeceği beklenen kur olduğunu belirtmektedir. Grup yönetimi, ekli konsolide finansal tablolardaki Razi'ye ait yabancı para değerlemelerinde, İran'daki kur rejiminin muğlak olması ve gelecekteki nakit akımlarının hangi kur ile gerçekleşeceğinin belirsiz olması nedeniyle, bahse konu Merkez'in açıkladığı dönem sonu döviz kurunu (NIMA) esas almıştır. Benzer şekilde, dönem ortalaması kurları hesaplanırken Merkez'in açıkladığı kurların ortalaması dikkate alınmıştır.

12 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, 2011 yılı Kasım ayında, İskenderun Mal Müdürlüğü ('Hazine'), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Grup'un Hatay ili, İskenderun ilçesindeki taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 149.466.593 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Açılan davalar aleyhte sonuçlanmış ancak Şirket yasal süre içerisinde istinaf mahkemesine düzeltme talebinde bulunmuştur ve talebi kabul görmüştür. Bunun yanında Grup yönetimi, Kıyı-Kenar çizgisinin yeniden tespiti amacıyla Adli ve İdari yargıda yeni davalar açmış ve bilanço tarihi itibarıyla tüm bu davalara ilişkin hukuki süreç devam etmektedir. Grup yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır.

Yukarıda bahsedilen dikkat çekilen hususlar şartlı sonucumuzu değiştirmemektedir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International

Jale Akkaş  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2022

<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>2</b>
A. RAPORUN DÖNEMİ.....	2
B. TİCARET UNVANI .....	2
C. TİCARET SİCİL NUMARASI .....	2
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ .....	2
E. ORGANİZASYON YAPISI.....	4
F. SERMAYE YAPISI .....	4
G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI .....	5
H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ .....	5
İ. ÜST YÖNETİM .....	6
J. İNSAN KAYNAKLARI .....	6
<b>II. GÜBRE PİYASASI .....</b>	<b>7</b>
A. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ .....	9
B. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER.....	9
D. SATIŞLAR VE ALIMLAR.....	10
E. YATIRIMLAR.....	10
<b>III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER .....</b>	<b>10</b>
<b>IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ .....</b>	<b>11</b>
A. ÜRETİM.....	11
B. SATIŞLAR.....	11
C. YATIRIMLAR.....	12
<b>V. GÜBRETAS MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ .....</b>	<b>12</b>
<b>VI. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI .....</b>	<b>13</b>
<b>VII. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....</b>	<b>14</b>
<b>VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....</b>	<b>15</b>
<b>IX. SONUÇ.....</b>	<b>16</b>

## I. GENEL BİLGİLER

### A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2022 - 30.06.2022

### B. TİCARET UNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi

### C. TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretaş" veya "Şirket") İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda 47535 Sicil Numarası ile kayıtlıdır.

### D. İLETİŞİM BİLGİLERİ

#### GENEL MÜDÜRLÜK

Şirket merkezinin ticaret siciline kayıtlı adresi:

"Bora Sk. Nida Kule Göztepe İş Merkezi No.1 K.12, 30, 31 Kadıköy-İstanbul" dur.

Şirket'e ait telefon, faks, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: [gubretas@gubretas.com.tr](mailto:gubretas@gubretas.com.tr)

İnternet Adresi: [www.gubretas.com.tr](http://www.gubretas.com.tr)

Ayrıca Şirket'in tesisleri ve bölge müdürlüklerine ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

Faks : +90 (262) 528 21 31

#### İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 59

**FOÇA TESİSLERİ**

Adres : Bağarası Köyü Hacıveli Mh. Foça-İzmir Karayolu No: 401 Foça / İZMİR

Tel : +90 (232) 822 81 48

**İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

Faks : +90 (326) 656 22 80

**İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Emek Mah. Kazakistan Cad. (4. Cadde) No: 139 Çankaya/ANKARA

Tel : +90 (312) 212 75 75

Faks : +90 (312) 231 92 99

**BATI AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA

Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83

Faks: +90 (242) 311 43 93

**GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR

Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

Faks : +90 (412) 251 18 55

**DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY

Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49

Faks : +90 (326) 626 14 50

**EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliağa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 60

**KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN

Tel : +90 (362) 266 40 10

Faks : +90 (362) 266 68 25



**GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No.305/5 Haliliye /ŞANLIURFA

Tel : +90 (414) 341 08 08

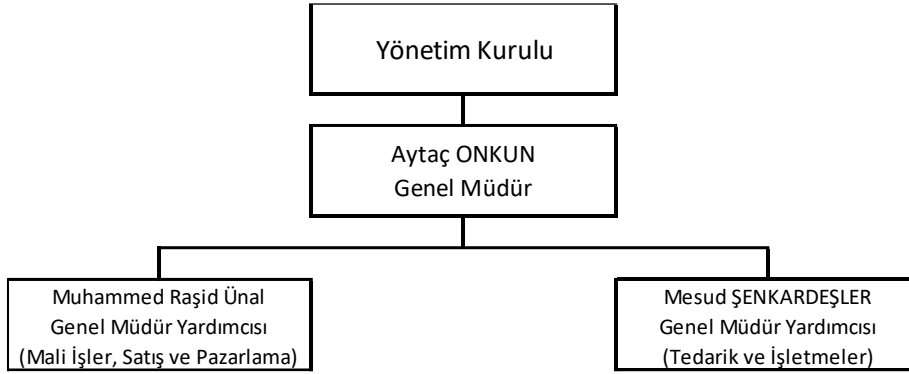
Faks : +90 (414) 381 08 10

**MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

Faks : +90 (282) 262 98 51

**E. ORGANİZASYON YAPISI****F. SERMAYE YAPISI**

Gübretas'ın kayıtlı sermayesi 30.06.2022 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı pay ve Şirket'in iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

TTK 376. Madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri söz konusu değildir.

Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse Tutarı-₺	Pay %
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.684.607	75,95
Diğer	80.315.393	24,05
<b>Toplam</b>	<b>334.000.000</b>	<b>100,00</b>

## G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Gübretaş'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirket'in imtiyazlı hisse senedi olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. Madde'de halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

## H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Hüseyin AYDIN	22.04.2022
Başkan Vekili	Yasin AYZ	03.08.2022
İcracı Üye	Aytaç ONKUN	10.06.2022
Bağımsız Üye	Mustafa HAMARAT	25.05.2022
Bağımsız Üye	Hasan DURSUN	19.08.2022

### Dönem içerisinde veya sonrasında ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Başkan	Fahrettin POYRAZ	19.12.2017	03.02.2022
Bağımsız Üye	Vahit KİRİŞÇİ	25.06.2020	04.03.2022
İcracı Üye	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016	08.04.2022
Başkan	Temel Tayyar YEŞİL	08.04.2022	22.04.2022
Bağımsız Üye	Murat YAŞA	11.05.2017	25.05.2022
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Mehmet BULUT	30.03.2018	25.05.2022
Üye	Mehmet Okan ATEŞ	02.05.2019	25.05.2022
Üye	Selahattin KÜLCÜ	22.03.2019	25.05.2022
Üye	Zeynep Müjde SAKAR	08.04.2021	25.05.2022
Bağımsız Üye	Adnan GÜN	25.05.2022	03.08.2022
İcracı Üye	Mehmet YENER	11.04.2022	10.06.2022
Başkan Vekili	Ahmet BAĞCI	03.05.2018	03.08.2022

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Şirket'in özet konsolide finansal tablolarınının 16 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

## I. ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür (V)	Aytaç ONKUN	10.06.2022
Genel Müdür Yardımcısı - Tedarik ve İşletmeler	Mesud ŞENKARDEŞLER	30.09.2016
Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler, Satış ve Pazarlama	Muhammed Raşid ÜNAL	15.06.2020

### Dönem içinde ve sonrasında ayrılan Üst Yöneticiler:

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Genel Müdür	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016	11.04.2022
Genel Müdür (V)	Mehmet YENER	11.04.2022	10.06.2022
Genel Müdür Yardımcısı - Finans	Hüseyin BAĞRIYANIK	04.08.2021	12.08.2022
Genel Müdür Yardımcısı - İşletme ve Yatırımlar	Mahmut KARAMAN	04.02.2015	12.08.2022

## J. İNSAN KAYNAKLARI

### Personel Sayısı

Şirket'in personel sayısı 30.06.2022 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre 21 kişi artarak 595 kişi olmuştur.

Personel sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

PERSONEL	30.06.2022	31.12.2021	30.06.2021
Genel Müdürlük	115	106	108
Yarımcı Tesisleri	345	342	332
Bölge Müdürlükleri	135	134	134
<b>TOPLAM</b>	<b>595</b>	<b>582</b>	<b>574</b>

### Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri, Şirket çalışanlarının yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2022 yılı ilk 6 ayında 535 çalışanın katılımıyla toplam 1.900 saatlik eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

## II. GÜBRE PİYASASI

Dünyanın en büyük gübre ve hububat ihracatçıları arasında yer alan Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş, dünya tarım ve gübre piyasalarını daha kırılgan hale getirmiştir. Bu gelişmeye ek olarak Covid-19 salgınının tekrar artışa geçmesi, hammadde ve mamul fiyatlarında tarihi seviyelerin görülmesine neden olmuştur.

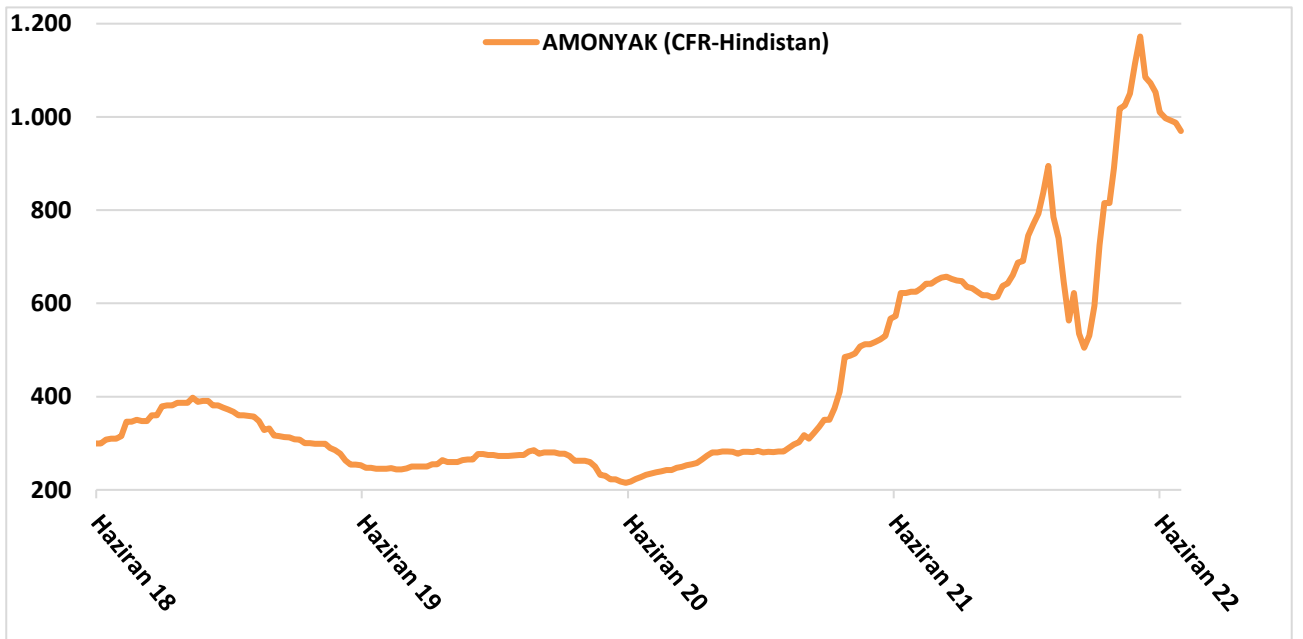
Bu çerçevede 2022 yılının 2. çeyreğinde gübre fiyatları bir önceki yılın aynı dönemine göre Üre Gr ve DAP'ta %100, amonyakta %105 ve fosforik asitte ise %61 seviyesinde artış göstermiştir.

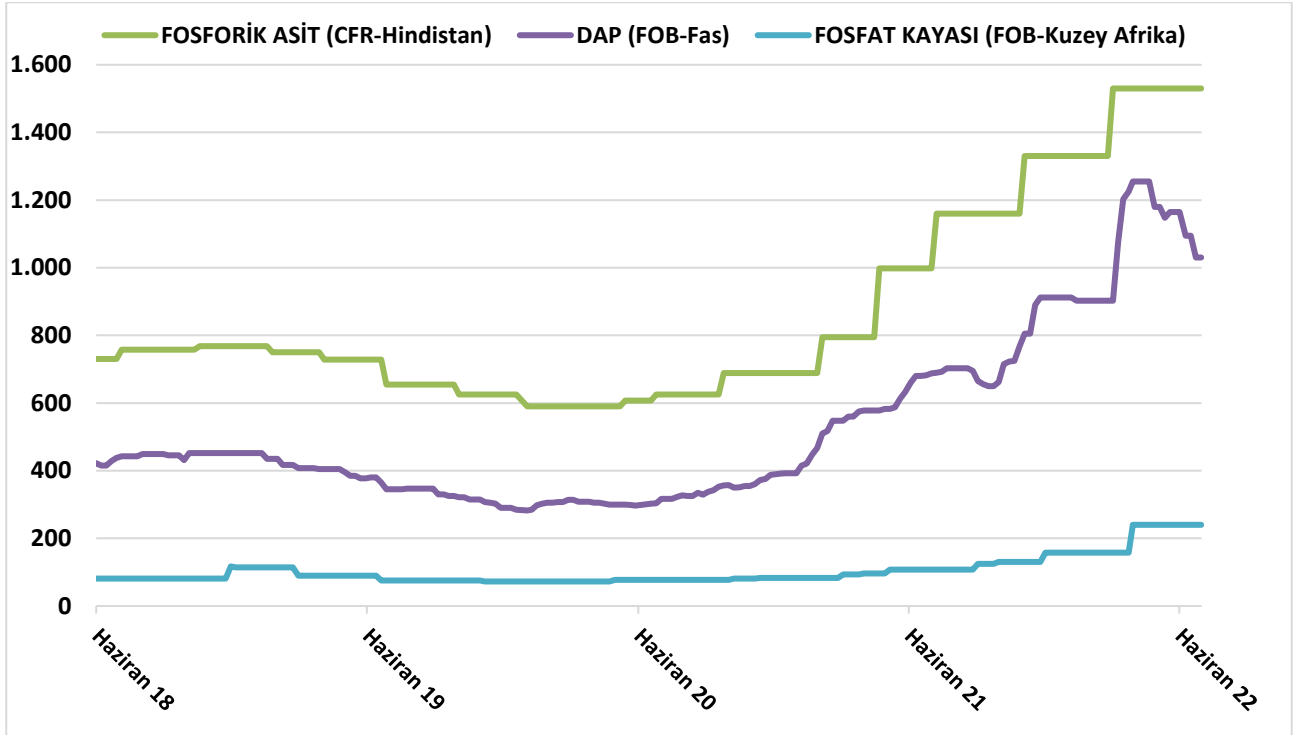
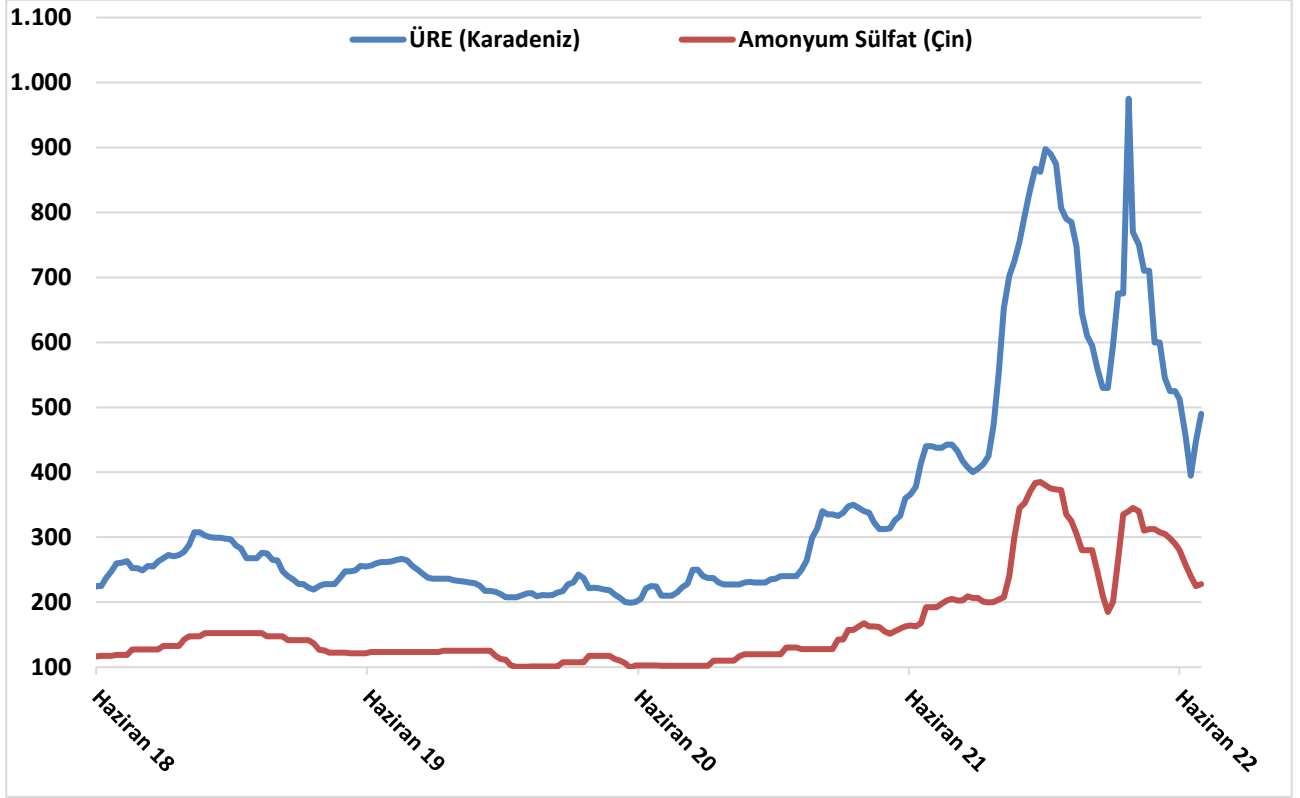
Ülkelerin bu dönemde korumacı politikalar sergilemesi gıda tedarik zincirinde bozulmalara yol açarken; enerji, akaryakıt ve navlun fiyatlarındaki yükselme ile birlikte ülke enflasyonlarında ciddi artışlar gözlenmiştir.

Gübre sektöründe hammadde ve emtia ürünleri açısından büyük oranda yurtdışına bağımlı ülkeler arasında yer alan Türkiye'de üretim maliyetleri artan firmalar zararına satış yapmamak amacıyla üretimlerinde kısıtlamalara gidebilmektedir. Bu duruma ek olarak yurtdışı emtia fiyatlarının yüksek seyretmesi de firmaların ithalat yapma isteklerini düşürmektedir.

Bu gelişmeler ürün bulunurluğu riskini artırarak arz-talep dengesinde bozulmalara yol açarken, döviz kurlarında yaşanan artışlarla birlikte gübre fiyatlarında kayda değer artışlar yaşanmıştır.

### GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI-USD/TON





## A. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ

Gübretaş Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket'in satışlarının önemli bir kısmı bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretaş 2.740 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

## B. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER

Gübretaş tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 179.106 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplam 445.470 m<sup>2</sup>'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretaş, Yarımca Tesisleri 985.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir Tesisleri 100.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre kapasitesi olmak üzere toplam 1.085.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Gübretaş'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

## C. ÜRETİM

Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2022 yılı ilk yarısında 316.560 ton katı gübre ve 38.372 ton sıvı ve toz gübre olmak üzere toplam 354.932 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

Katı gübre üretimi 2022 yılı ilk yarısında 2021 yılının aynı dönemine göre %20 oranında azalırken, sıvı ve toz gübre üretimi ise %9 oranında artmıştır. Toplam üretimde %18 düşüş yaşanmıştır. 2022 yılı 6 aylık kapasite kullanım oranı (KKO) %65 olarak gerçekleşmiştir.

### ÜRETİM MİKTARLARI-TON

Ürün Grubu	2022/6	2021/6	Değişim
Katı Gübre	316.560	394.725	(20%)
Sıvı ve Toz Gübre	38.372	35.285	9%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>354.932</b>	<b>430.010</b>	<b>(18%)</b>
<b>KKO (%)</b>	<b>%65</b>	<b>%80</b>	

#### D. SATIŞLAR VE ALIMLAR

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2022 yılı ilk yarısında 1.015.334 ton katı gübre ve 71.025 ton sıvı ve toz gübre olmak üzere toplam 1.086.359 ton kimyevi gübre satılmıştır.

Katı gübre satışları 2022 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %17 azalmış, sıvı ve toz gübre satışları ise %28 artış göstermiştir. Toplam satışlardaki azalış oranı %15'dir.

##### SATIŞ MİKTARLARI-TON

Katı Kimyevi Gübreler	2022/6	2021/6	Değişim
Kompoze	307.801	373.561	(18%)
Azotlu	673.554	778.265	(14%)
Fosfatlı ve Diğer	33.979	66.084	(49%)
<b>Katı Gübre Toplamı</b>	<b>1.015.334</b>	<b>1.217.910</b>	<b>(17%)</b>
Sıvı ve Toz Gübre Toplamı	71.025	55.672	28%
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.086.359</b>	<b>1.273.582</b>	<b>(15%)</b>

2022 yılı ilk yarısındaki hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %24 azalarak 839.137 ton olarak gerçekleşmiştir.

##### TEDARİK MİKTARLARI-TON

Katı Kimyevi Gübreler	2022/6	2021/6	Değişim
Hammadde	305.937	332.097	(8%)
Ticari Mal	533.200	769.640	(31%)
<b>Toplam Alımlar</b>	<b>839.137</b>	<b>1.101.737</b>	<b>(24%)</b>

#### E. YATIRIMLAR

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2022 yılı ilk yarısında 124.758.488₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu tutar 2021 yılının aynı döneminde toplam 12.485.086₺ olarak gerçekleşmiştir.

### III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak – 30 Haziran 2022 hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirket'in bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

#### IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

##### A. ÜRETİM

877.000 m2 alan üzerine kurulu olan Razi Petrochemical Co. (Razi) 2.189.739 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Fosforik asit üretim ve satışı gerçekleştiren bağlı ortaklığı Arya Phosphoric Jonoub Co.'nun (Arya) 126.000 ton/yıl kapasitesi ile birlikte İran tesislerinin toplam kapasitesi 2.315.739 ton/yıl'a ulaşmaktadır.

Razi tarafından 2022 yılı ilk yarısında 695.109 ton muhtelif cinslerde mamul üretilmiş, kapasite kullanım oranı %63 olarak gerçekleşmiştir.

##### ÜRETİM MİKTARLARI-TON

ÜRÜN	2022/6	2021/6	Değişim	Kapasite	2022/6 KKO
Amonyak	236.617	334.673	(29%)	997.684	%47
Üre	193.076	203.256	(5%)	452.502	%85
Sülfürik Asit	100.329	79.355	26%	261.580	%77
Kükürt	82.530	106.866	(23%)	396.675	%42
Fosforik Asit	56.511	48.667	16%	126.000	%90
DAP	26.046	28.069	(7%)	81.298	%64
<b>Toplam</b>	<b>695.109</b>	<b>800.886</b>	<b>(13%)</b>	<b>2.315.739</b>	<b>%63</b>

##### B. SATIŞLAR

Razi tarafından 2022 yılı ilk yarısında 527.608 ton ürün satılarak 2.969.742.330 ₺ hasılat elde edilmiştir.

Razi'de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi'nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından ve stok değişimlerinden kaynaklanmaktadır.

##### SATIŞ MİKTARLARI-TON

ÜRÜN	2022/6	2021/6	Değişim
Üre	156.935	160.677	(2%)
Amonyak	113.769	163.181	(30%)
Sülfürik Asit	107.888	85.931	%26
Kükürt	70.096	64.807	%8
Fosforik Asit	55.051	56.698	(3%)
DAP	23.869	30.197	(21%)
<b>Toplam</b>	<b>527.608</b>	<b>561.491</b>	<b>(6%)</b>



### C. YATIRIMLAR

Razi Petrochemical Co. bünyesinde 2022 yılı ilk yarısında 38.537.031 ₺ yatırım harcaması yapılmışken, bu tutar 2021 yılının aynı döneminde 17.846.218 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

### V. GÜBRETAS MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ

Maden sahasında kurulacak olan tesis çalışmaları 3 faz şeklinde planlanmış olup Faz 1 tesis, atık depolama tesisi, elektrik hat işleri ve idari binalar ile maden sahası altı yapı ve yol inşaatına yönelik çalışmalar planlanan iş programına göre kesintisiz şekilde devam etmekte ve ilerlemektedir. Maden sahası içindeki cevherleşmelerin devamlılığı ve açık ocak içinde kalan bölgelerin detaylandırılması amacıyla ihtiyaç duyulan sondaj ve kanal çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı ilk yarısında madencilik faaliyetlerine yapılan yatırım tutarı 392.215.557₺ olmuştur. Bu tutar geçen yılın aynı döneminde 42.481.684₺ olarak gerçekleşmiştir.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş., Bilecik ili sınırları içinde bulunan 200709861 numaralı ruhsat sahasının sahibi olan Kavak Madencilik A.Ş.'nin %80 hissesinin 1.800.000 USD bedel ve %2 rödovans ile satın alınması için %80 hissedar konumundaki Teck Anadolu Madencilik A.Ş. ile 03.01.2022 tarihinde sözleşme imzalamış olup devir işlemleri tamamlanmıştır. Kavak Madencilik A.Ş. uhdesinde bulunan 200709861 numaralı ruhsat sahası içindeki Kavaklıtepe Altın Projesi, Söğüt Altın Madeni sahasının yaklaşık 30 km batısında yer almakta olup hali hazırda arama safhasındadır.

## VI. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI

### A. FİNANSAL BİLGİLER

#### Konsolide Özet Bilanço

VARLIKLAR	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar	11.912.662.885	9.259.730.241
Duran Varlıklar	5.493.081.829	3.789.879.650
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>17.405.744.714</b>	<b>13.049.609.891</b>

KAYNAKLAR	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.553.968.489	8.598.983.356
Uzun Vadeli Yükümlülükler	541.882.430	422.368.156
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>11.095.850.919</b>	<b>9.021.351.512</b>
Özkaynaklar	6.309.893.795	4.028.258.379
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>17.405.744.714</b>	<b>13.049.609.891</b>

#### Konsolide Gelir Tablosu

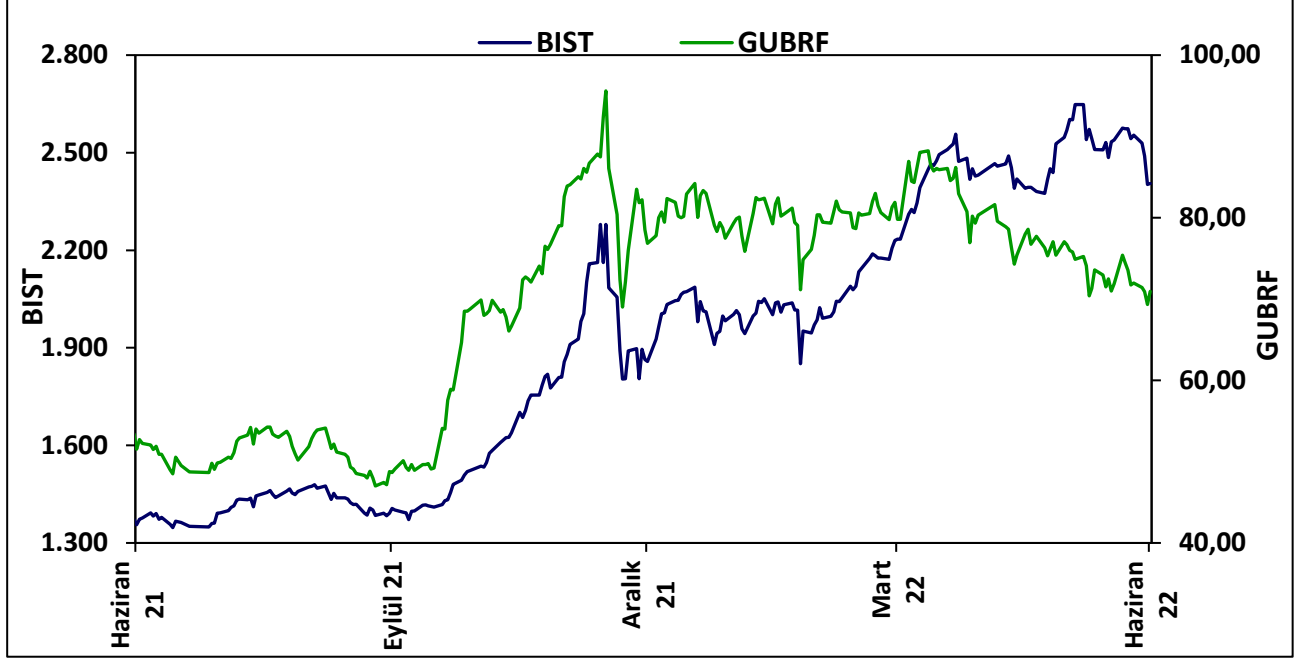
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	1 Ocak – 30 Haziran 2022	1 Ocak – 30 Haziran 2021
Satışlar	13.405.645.540	3.849.705.906
Satışların Maliyeti	(10.938.042.606)	(2.938.266.256)
<b>BRÜT KÂR</b>	<b>2.467.602.934</b>	<b>911.439.650</b>
Faaliyet Gelirleri / Giderleri, Net	(1.596.733.303)	(540.278.237)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>870.869.631</b>	<b>371.161.413</b>
Finansman Gelirleri / Giderleri, Net	(89.366.697)	(76.545.634)
Diğer Gelirler / Giderler, Net	88.499.441	10.046.557
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b>	<b>870.002.375</b>	<b>304.662.336</b>
Toplam Vergi Gideri	(54.197.466)	(89.341.350)
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>815.804.909</b>	<b>215.320.986</b>

#### Dönem Kârı'nın Dağılımı

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	308.851.205	(42.505.831)
Ana Ortaklık Payları	506.953.704	257.826.817
<b>Pay Başına Kazanç (kr)</b>	<b>1,518</b>	<b>0,772</b>

## B. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Borsa İstanbul'da işlem gören hissenin Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:



## VII. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Şirketimizin 04.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında; "Şirket ihtiyaçları ve piyasa koşulları gözetilerek belirlenecek uygun zaman diliminde tek seferde ya da parçalı olarak toplam 5.000.000.000 TL (Beş milyar Türk Lirası)'ye kadar borçlanma aracı ve/veya kira sertifikasının (yurt içinde ve/veya yurtdışında, halka arz edilerek ve/veya halka arz edilmeksizin) Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ihraç edilmesine, ihraç işlemleri ile ilgili yetkilendirilecek ve/veya danışmanlık hizmeti alınacak firmaların seçiminin yapılması, seçilen firmalarla sözleşme imzalanması ve ihraçla ilgili diğer tüm iş ve işlemler konusunda idarenin yetkilendirilmesine" karar verilmiştir.
- 03.08.2022 tarihinde, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Ahmet Bağcı Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş olup Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca Sn. Ahmet Bağcı'nın görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Yasin Ayaz Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

- 03.08.2022 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu üyeliğine seçilmesi nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Sn. Adnan Gün'ün yerine, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Sn. Hasan Dursun'un Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adayı olarak belirlenmesi hususu Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurul'u onayının ardından, 19.08.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sn. Hasan Dursun, bir sonraki Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
- Şirketimizde Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Hüseyin Bağrıyanık ve İşletme ve Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Mahmut Karaman 12.08.2022 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır.

## VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirket tarafından 01.01.2022 – 30.06.2022 tarihlerini kapsayan 2022 yılı ilk çeyreğinde ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

1. Şirket'in ilişkili tarafı durumundaki Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne 2022 yılı içerisinde yapılacak olan gübre satışları hakkında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlığı altındaki 10. Maddesi gereği hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun sonuç kısmı 02.03.2022 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
2. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 1. bendi gereği "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nün 2021 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri 2021 Yılı Faaliyet Raporu" Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
3. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1 Kurumsal Yönetim İlkeleri "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" başlığı altındaki 2.1.3 maddesi gereği 2021 yılına ait dipnotlar hariç finansal tablo bildirimimiz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak da Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

## IX. SONUÇ

### SAYIN ORTAKLARIMIZ,

Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2022 yılı ilk yarısında toplam 839.137 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve toplam 354.932 ton çeşitli bileşimlerdeki katı, sıvı ve toz gübre üretilmiştir. Aynı dönemde toplam satış miktarı 1.086.359 ton olmuştur. Şirket'in Türkiye faaliyetlerinde toplam satış tutarı 10.435.903.210₺ olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi tarafından 695.109 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş, 527.608 ton kimyevi gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 2.969.742.330₺ satış geliri elde edilmiştir.

Şirket konsolide bazda 13.405.645.540₺ satış gelirine ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri, diğer gelir ve giderler, finansman giderleri ve net vergi gideri çıkarıldıktan sonra 815.804.909₺ konsolide net dönem kârı oluşmuştur. Ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem kârı ise 506.953.704₺ olmuştur.

2022 yılı ilk 6 aylık dönem faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,

**YÖNETİM KURULU**