



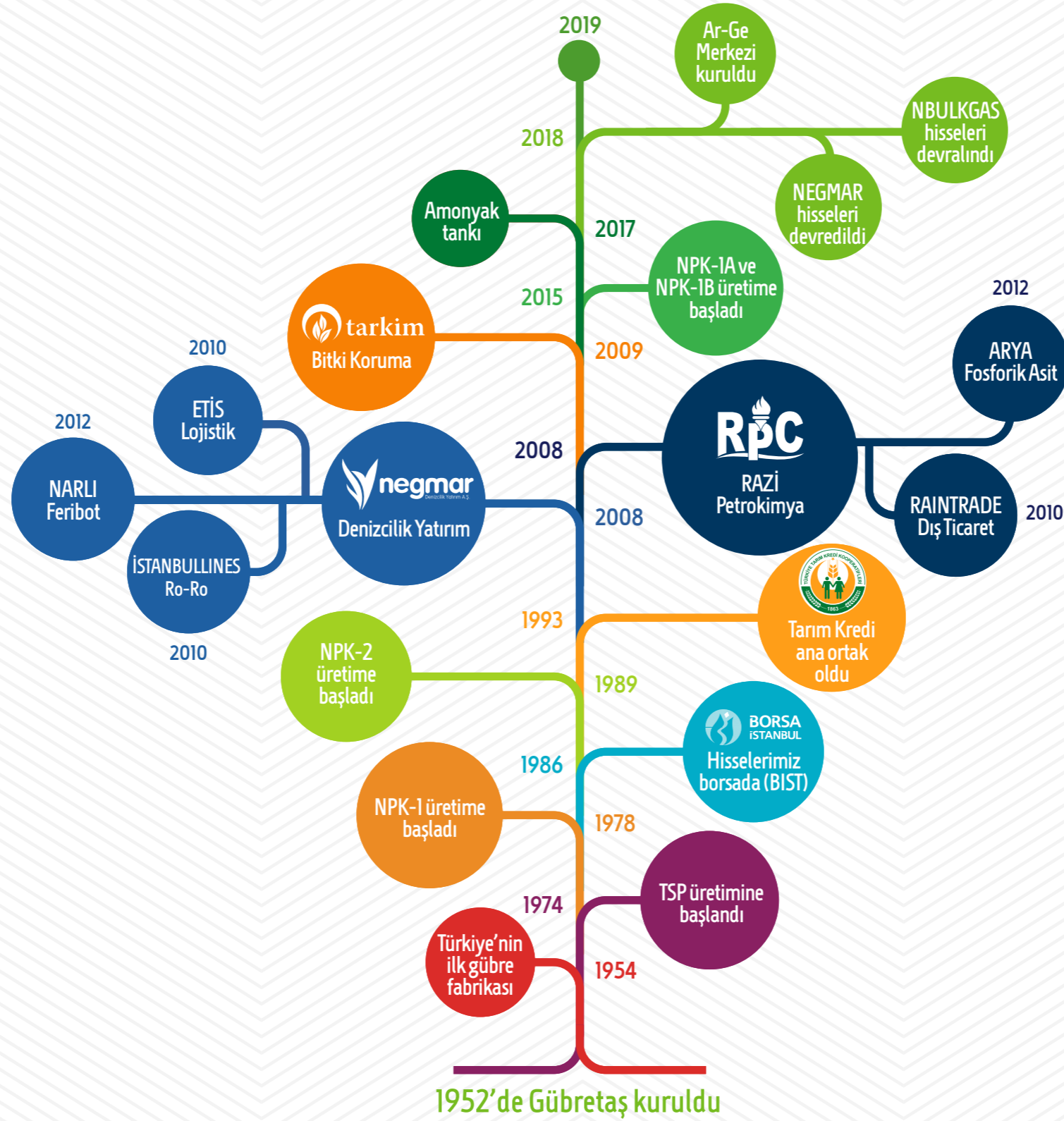
YATIRIMCI SUNUMU

OCAK 2019



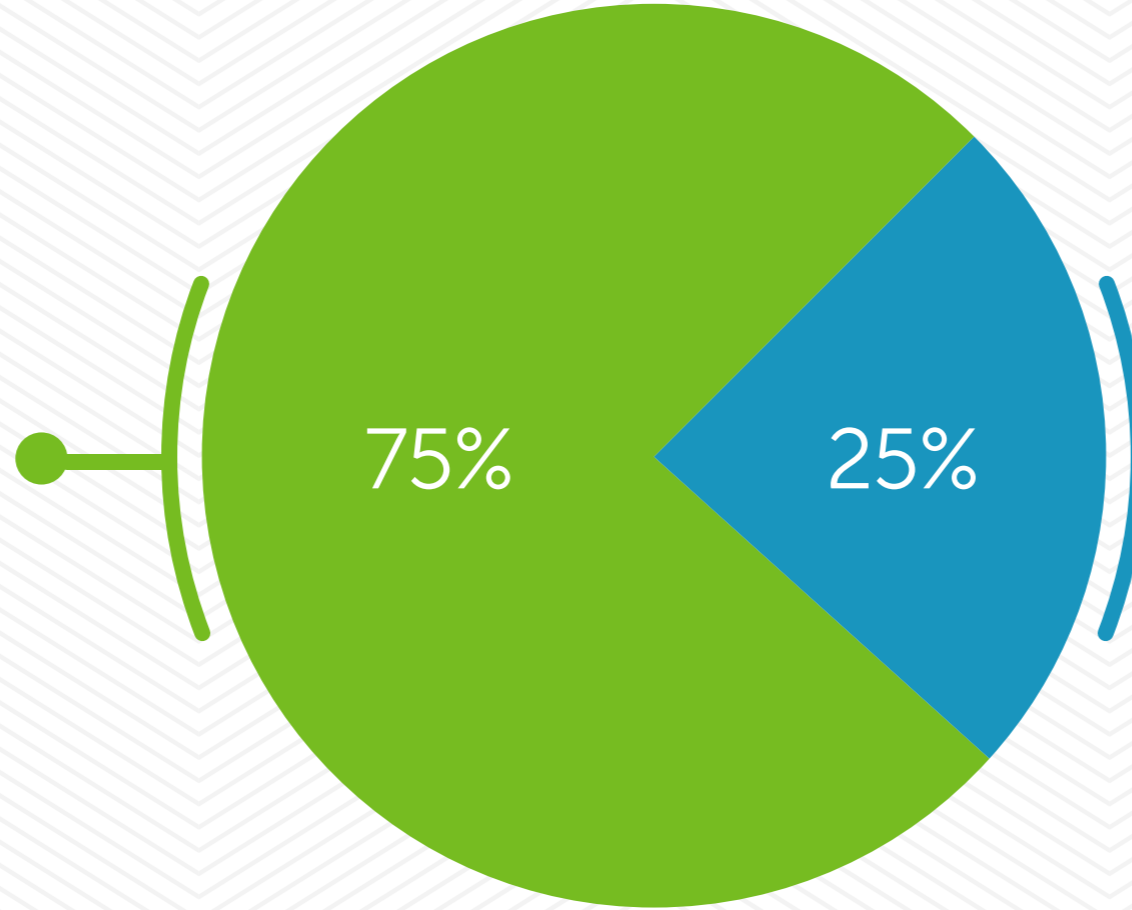
GÜBRETAS
TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ
ŞİRKETİDİR.

TARİHÇE



ORTAKLIK YAPISI

Türkiye
Tarım Kredi
Kooperatifleri
Merkez Birliği



Halka Açık

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.

Kuruluş Tarihi : 25.12.1952

Sermaye Tutarı : 334.000.000 TL

Borsa : Borsa İstanbul (BIST)

Hisse Kodu : GUBRF

TÜRKİYE TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ MERKEZ BİRLİĞİ

1863'ten Beri Lider Tarım Kooperatifi

8.680 çalışan ve 16 iştiraki ile;

Gübre, yem, mazot, makine ekipman ve traktör gibi tarımsal girdiler başta olmak üzere ortaklarının ve genel anlamda Türk çiftçisinin her türlü ihtiyaçlarını karşılamaya dönük ürün ve hizmetleri sağlayan ve çiftçilerimizin ürünlerini pazarlayan Türkiye'nin lider tarım kooperatifidir.

Gübretaş ile Stratejik Ortaklık

Tek satıcılık anlaşması ile tüm gübre ihtiyaçlarını Gübretaş'tan karşılamaktadır.



17

Bölge Birliği

1.831

Kooperatif & Büro

830.870

Ortak Çiftçi

2.132.491

Toplam Kayıtlı Çiftçi, 2017 (TÜRKİYE)

İŞTİRAKLERİMİZ



RPC

Gübre ve Gübre Hammaddeleri Üretimi
Gübretaş Ortaklık Payı %48,88

raintrade

Uluslararası Ticaret
Razi Ortaklık Payı %100



Fosforik Asit Üretimi
Razi Ortaklık Payı %100



NBG

NBULKGAS DENİZ İŞLETMECİLİĞİ LTD. ŞTİ.

LPG Taşımacılığı
Gübretaş Ortaklık Payı %100

IGLC Anka & Dicle Shipping
Nbulkgas Ortaklık Payı %50



tarkim

Bitki Koruma Ürünleri Üretimi
Gübretaş Ortaklık Payı %40



TARNET

Bilişim Teknolojisi
Gübretaş Ortaklık Payı %15,78

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri
Bağlı Ortaklıkları

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ



MİSYONUMUZ

Sektörde öncü olmanın verdiği sorumluluk ile bitki besleme ürünlerini **sürdürülebilir büyüme ve çevreci yaklaşımla** üretmek ve tedarik etmek; **bilinçli tarımsal üretimi** yaygınlaştırarak topraklarımıza bereket katmak

VİZYONUMUZ

Paydaşlarına **katma değer sağlayan** bir dünya firması olmak

DEĞERLERİMİZ

Önce insan anlayışı ile topluma karşı sorumluluklarını yerine getiren,
Ahlaki değerleri kurumsal kimliği ile bütünleştirmiş,
Sürekli gelişim hedefi içinde,
Şeffaf ve hesap verebilir,
Çevreye duyarlı

TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ



TEMEL FAKTÖRLER

- ◆ Girdi Fiyatları
- ◆ Tarımsal Ürün Fiyatları
- ◆ Genel Finans Koşulları
- ◆ Çiftçilerin Alım Gücü
- ◆ Sulama
- ◆ İklim Şartları
- ◆ Tarım Politikaları



HAMMADDE YETERSİZLİĞİ

- ◆ Hammadde Kaynaklarının Yetersizliği:
 - Doğalgaz
 - Fosfor (P)
 - Potasyum (K)

ŞEFFAF PİYASA

- ◆ Yoğun rekabet



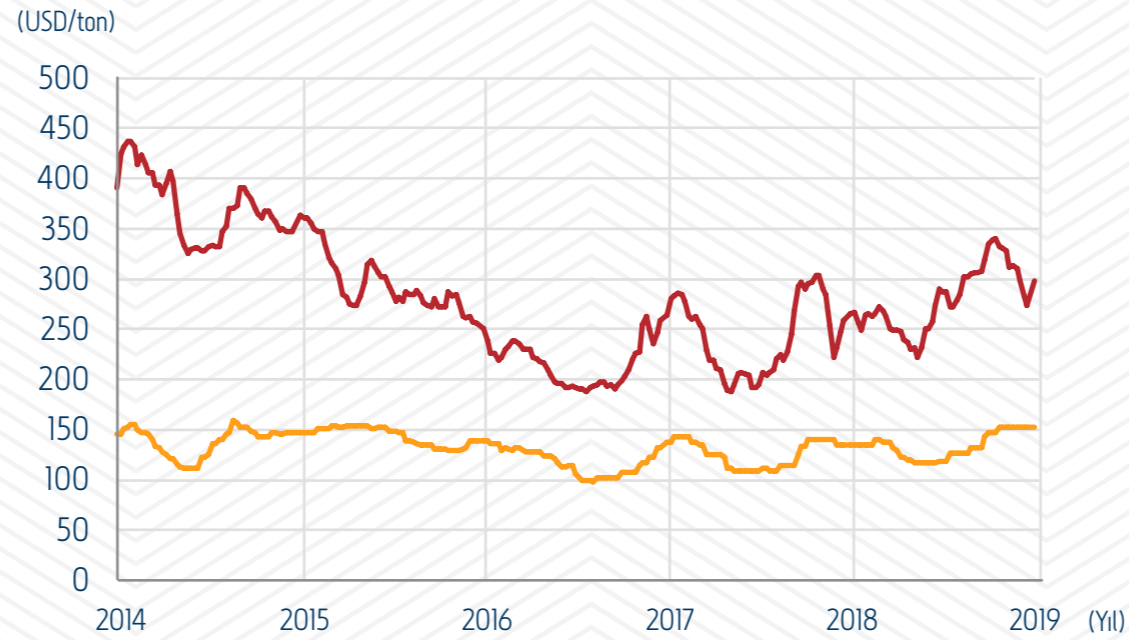
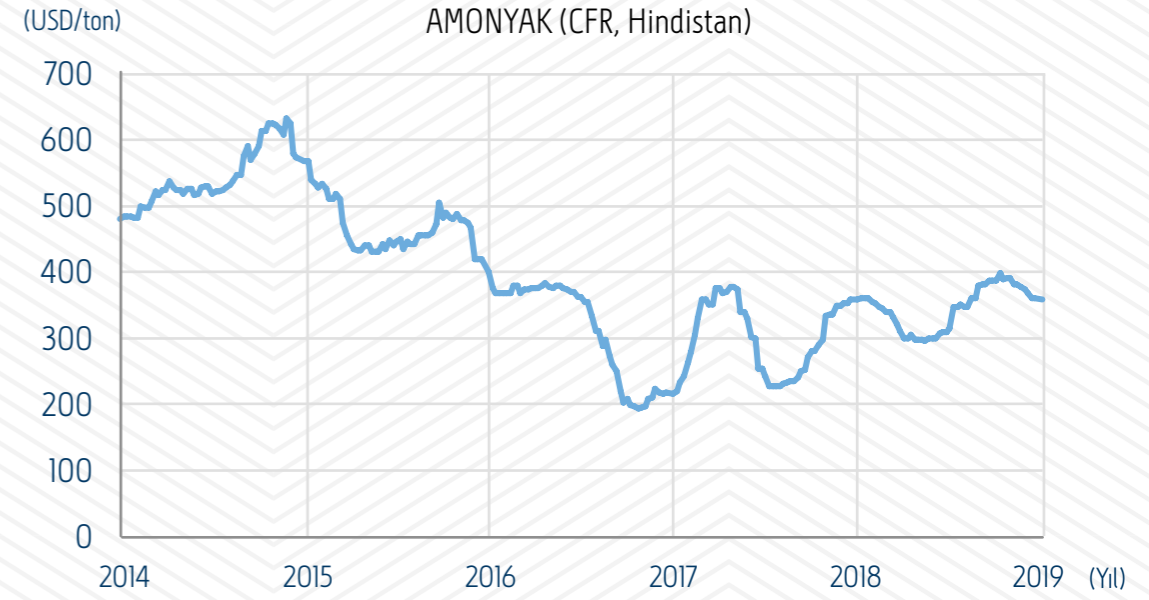
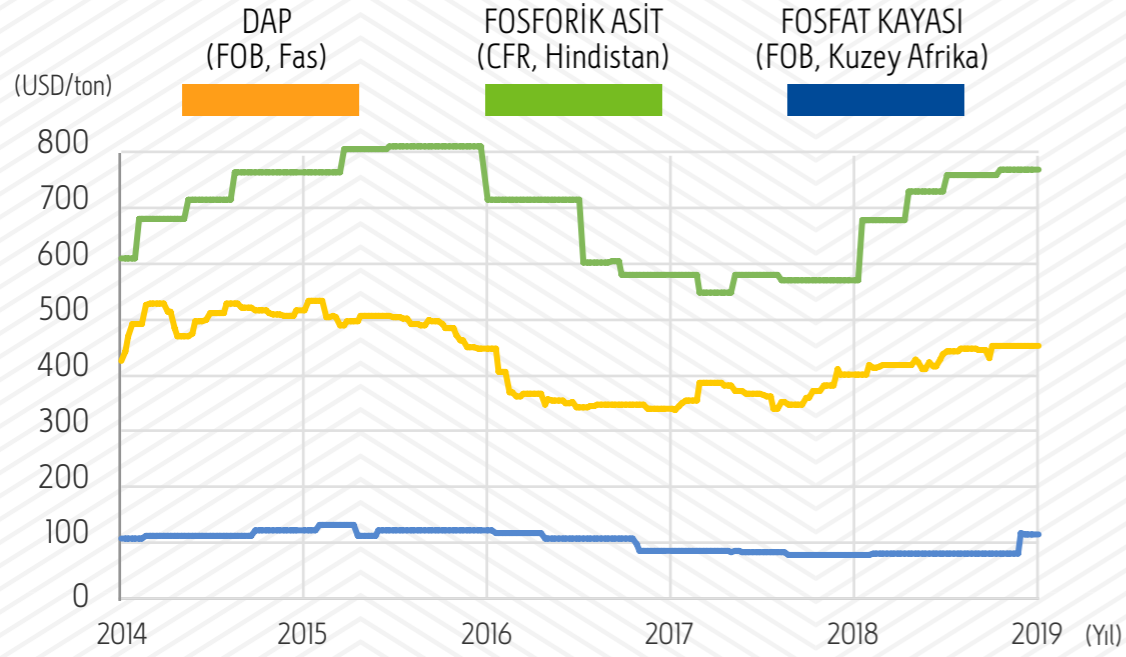
BÜYÜME POTANSİYELİ

- ◆ Hektar başına bitki besin maddesi tüketimleri:
 - Dünya Ortalaması* (2013-2015); 137,6 kg
 - Türkiye* (2013-2015); 106,7 kg
 - Türkiye** (2016); 118,4 kg
 - Türkiye** (2017); 113 kg

* Dünya Bankası Verileri

** TÜİK, Tarım ve Orman Bakanlığı Verileri

DÜNYA GÜBRE FİYATLARI

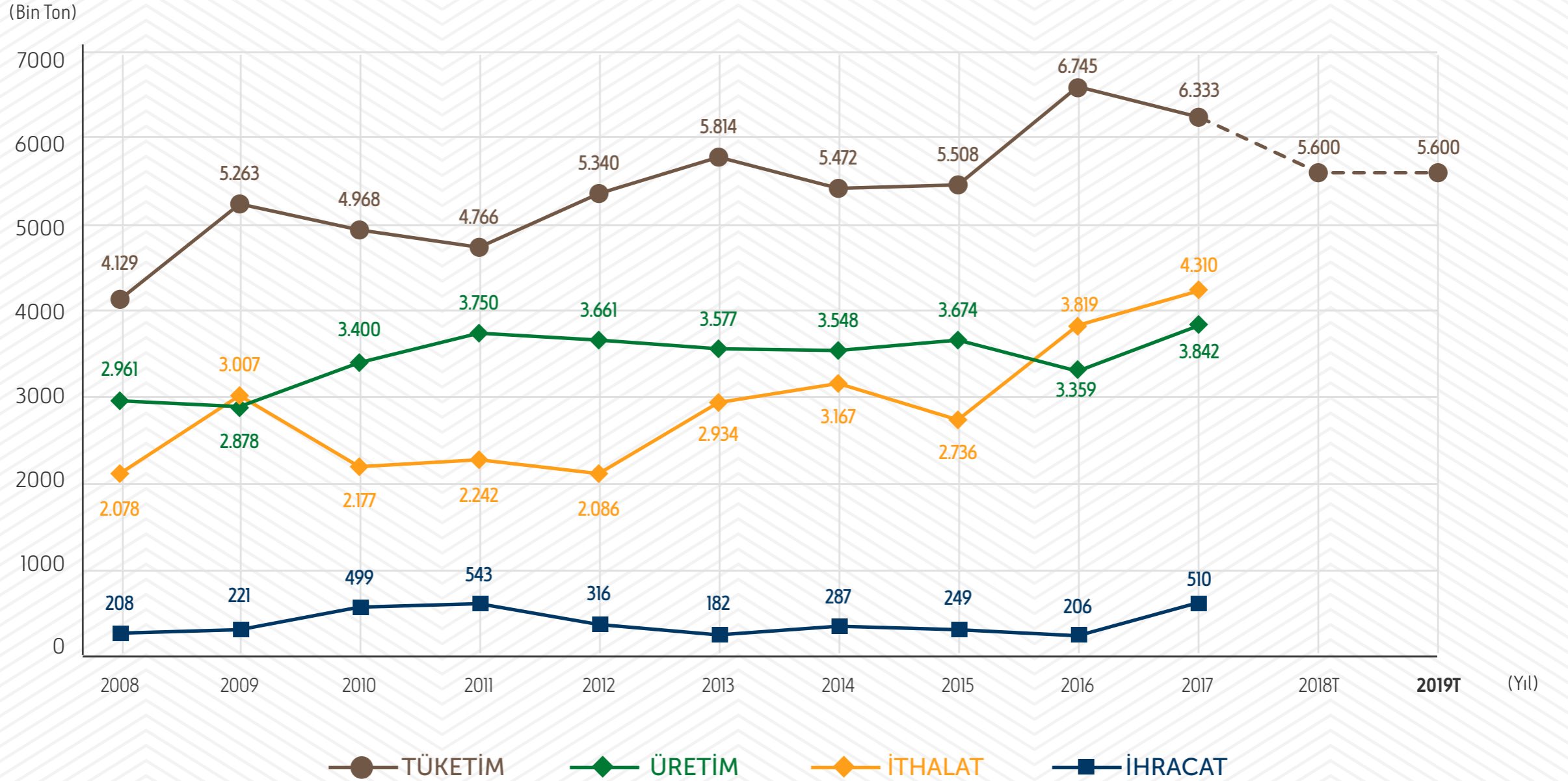


ÜRE (FOB, Mısır)

AMONYUM SÜLFAT (FOB, Karadeniz)

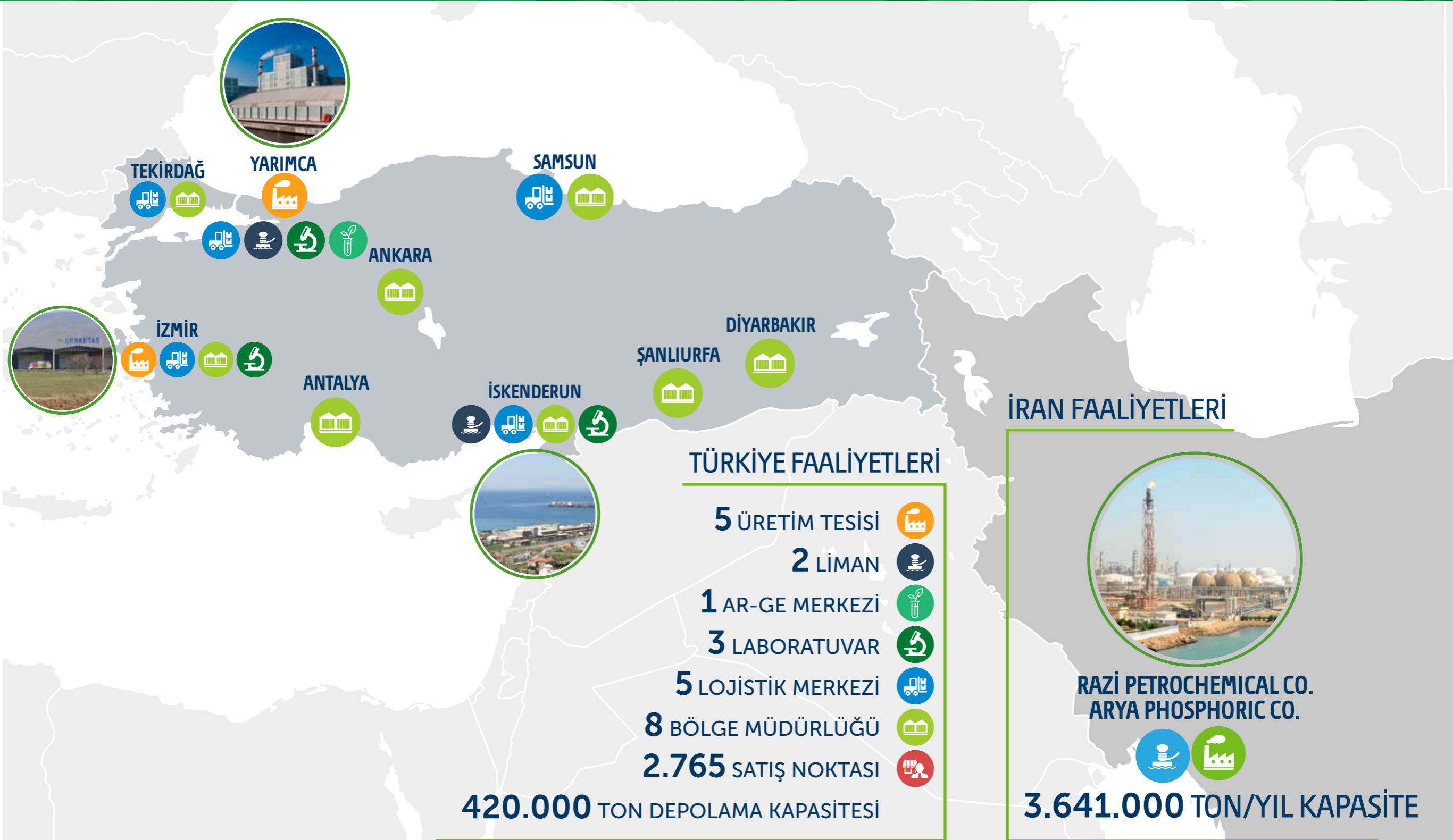
PAZARA BAKIŞ

TÜRKİYE KATI GÜBRE SEKTÖRÜ



"2018 ve 2019 tüketim verileri tahmini değerler olup, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın verileri sonrası netlik kazanacaktır."

OPERASYONEL FAALİYETLER



ÜRÜNLER

“geniş ürün yelpazesi ile sektör lideriyiz”

110 Çeşit Ürün

GRANÜL GÜBRELER



DAMLA SULAMA ve YAPRAK GÜBRELERİ

Toz-Kristal Form

Sıvı Form



SÜS BİTKİLERİ ve ÇİM ALAN BESİNLERİ



ÜRETİM TESİSLERİMİZ

YARIMCA - KOCAELİ

İZMİR

ANA GİRDİLER

FOSFORİK ASİT
FOSFAT KAYASI
ÜRE
AMONYAK
AMONYUM SÜLFAT
SÜLFÜRİK ASİT
POTASYUM KLORÜR

ANA ÜRÜNLER

HER TÜRLÜ
KOMPOZE GÜBRE
ve
TSP

HER TÜRLÜ
TOZ-KRİSTAL
ve
LİKİT FORM GÜBRE



TON/YIL

YENİ YATIRIMLAR

“çevreci ve modern üretim altyapısı”

Yarımca tesislerinde, liman dolgu projesinin birinci fazına başlanacaktır.

Yarımca tesislerinde, NPK-2 tesislerinde iyileştirme (revamp) çalışmalarına başlanacaktır.

Yarımca tesislerinde, fosforik asit tankı inşasına başlanacaktır.

İskenderun tesislerinde, 100.000-tonluk depo devreye alınacaktır.



İhracat faaliyetlerimizin temel ayağı olan TSP tesislerinde, baca gazı iyileştirme çalışmalarına başlanacak, böylece daha çevre dostu bir üretim mümkün hale gelecektir.

TAGEM destekli Ar-Ge projemiz kapsamında İzmir tesislerimizde, yeni sıvı gübrelerin üretimi için yatırımlar gerçekleştirilecektir.

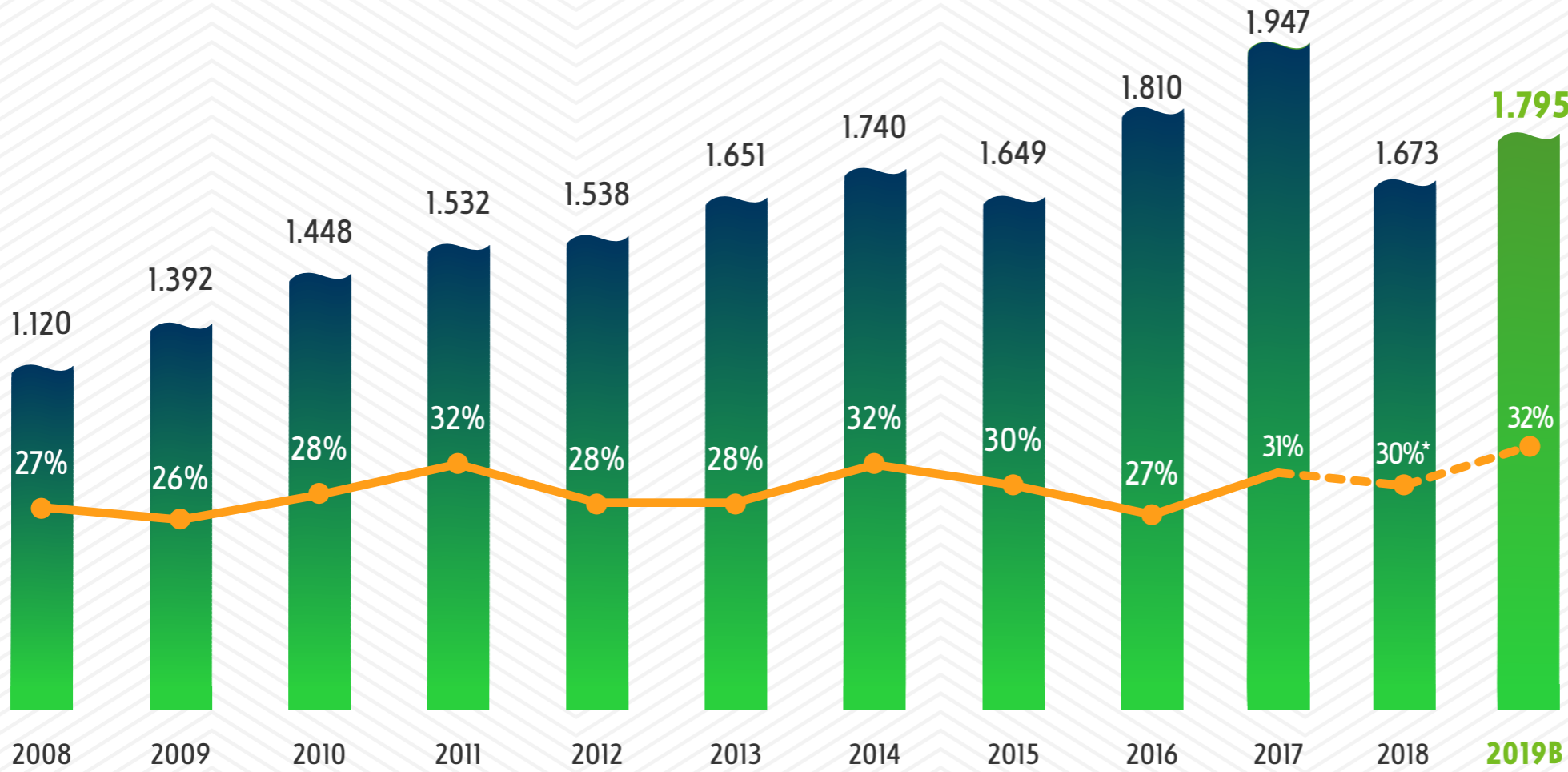
Bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'da, verimlilik artırıcı yatırımlara devam edilecektir.

SATIŞ VE PAZAR PAYI

“öncü ve lider”

KATI GÜBRE SATIŞ (1.000 Ton)

(1.000 Ton)



İÇ PİYASA İHRACAT	1.725
KATI GÜBRE SIVI-TOZ GÜBRE	70
	1.795
	49

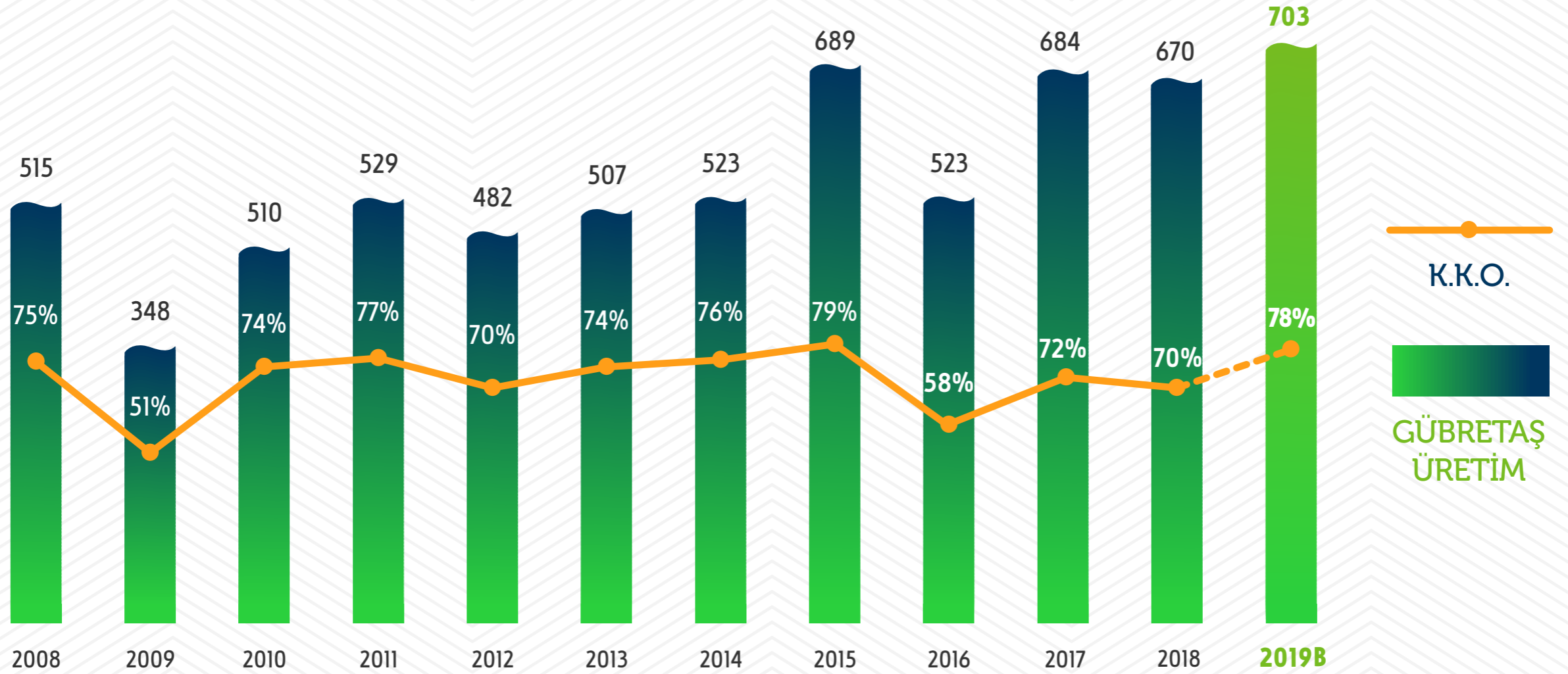
PAZAR PAYI

GÜBRETAS SATIŞ

"2018 ve 2019 pazar payı verileri tahmini değerler olup, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın tüketim verileri sonrası netlik kazanacaktır."

ÜRETİM ve K.K.O.

KATI GÜBRE ÜRETİM (1.000 Ton)



RAZİ PETROKİMYA

“yemel liderlikten global oyunculuđa”



2008 yılında Gübretaş'ın liderlik yaptığı konsorsiyum tarafından satın alınmıştır. Türkiye'nin en büyük dış sanayi yatırımı olarak tarihe geçmiştir.

Avantajlar

Tam entegre üretim tesisi

Ekşi ve tatlı gaza erişim

Hammadde kaynaklarına sahip ülkelerde yatırım yapma stratejisi doğrultusunda işbirliği arayışlarımız devam etmektedir.

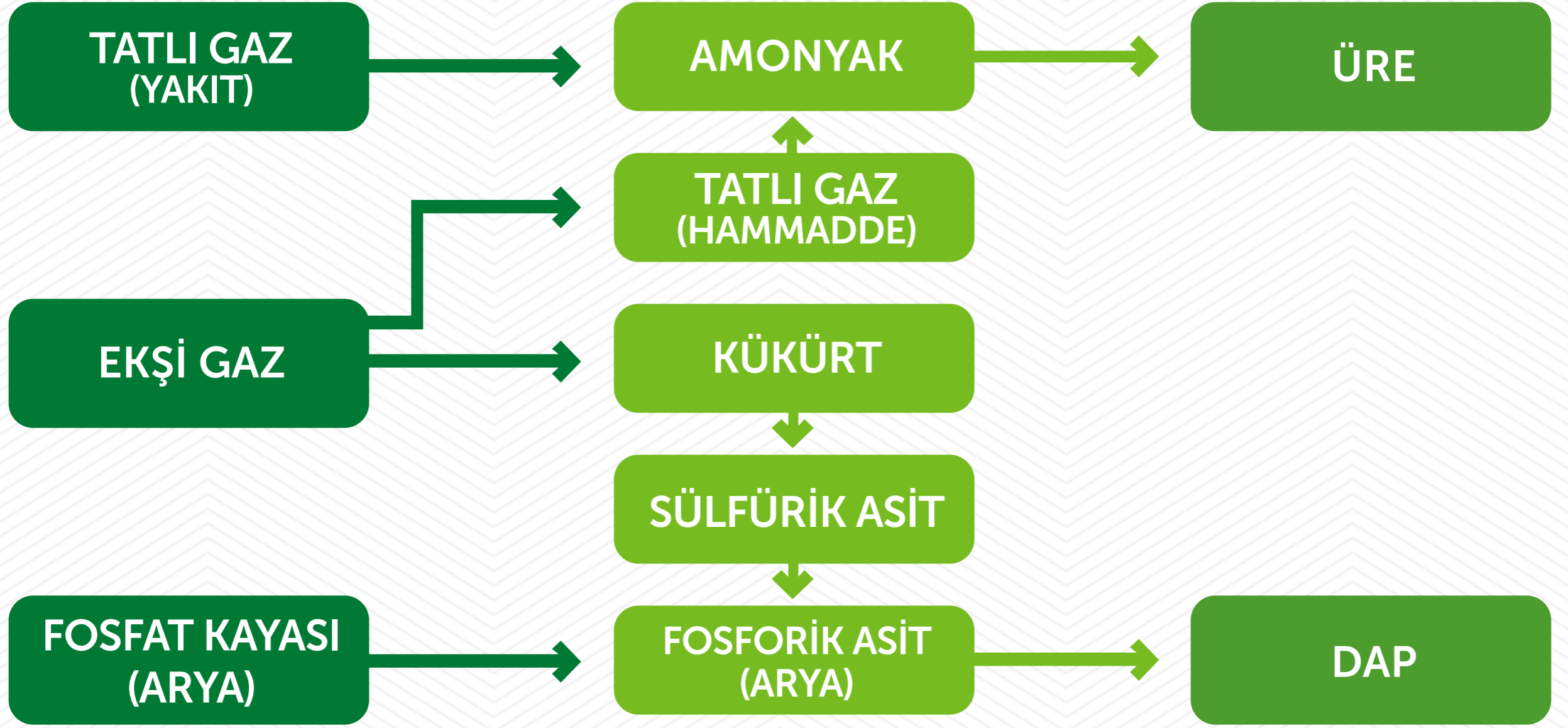
ÜRETİM KAPASİTESİ

TESİS	ADET	KAPASİTE (Ton)
AMONYAK	3	1.336.000
ÜRE	1	594.000
DAP	2	450.000
SÜLFÜRİK ASİT	2	627.000
KÜKÜRT	1	508.000
FOSFORİK ASİT (ARYA)	1	126.000
TOPLAM	10	3.641.000

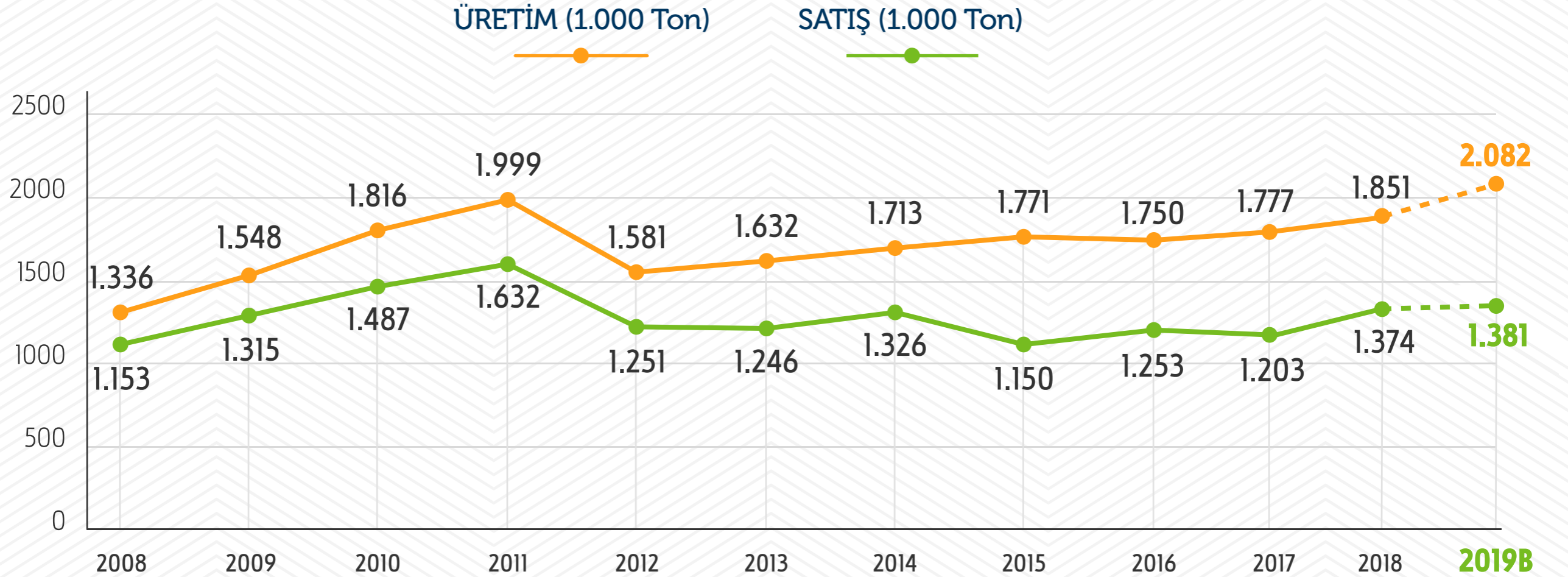


ÜRETİM AKIŞI

“tam entegre üretim”



ÜRETİM - SATIŞ



* Üretim ve satış arasındaki fark, tam entegre üretim yapısı sebebiyle üretilen ürünlerin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

2019 HEDEFLERİMİZ

ÜRETİM HEDEFLERİ (TON)

ÜRÜN	K.K.O.	2019B
AMONYAK	% 69	920.000
ÜRE	% 74	440.000
KÜKÜRT	% 50	253.000
SÜLFÜRİK ASİT	% 49	308.000
DAP	% 18	80.000
FOSFORİK ASİT (ARYA)	% 64	81.000
TOPLAM	% 57	2.082.000

SATIŞ HEDEFLERİ (TON)

ÜRÜN	2019B
AMONYAK	623.600
ÜRE	440.000
KÜKÜRT	148.280
SÜLFÜRİK ASİT	48.000
DAP	80.000
FOSFORİK ASİT (ARYA)	41.000
TOPLAM	1.380.880

2019 OPERASYONEL HEDEFLERİMİZ

ÜRETİM (Bin TON)	2018 Bütçe	2018 Fıllı	2019 Bütçe	YoY
TÜRKİYE	761	670	703	4,98%
İRAN	2.113	1.851	2.082	12,49%
KONSOLİDE	2.874	2.521	2.785	10,49%

SATIŞ (Bin TON)	2018 Bütçe	2018 Fıllı	2019 Bütçe	YoY
TÜRKİYE	2.050	1.673	1.795	7,32%
İRAN	1.415	1.374	1.381	0,47%
KONSOLİDE	3.465	3.047	3.176	7,78%



2019 HEDEFLERİMİZ

2019	TÜRKİYE	İRAN	KONSOLİDE
ÜRETİM (BİN TON)	703	2.082	2.785
SATIŞ (BİN TON)	1.795	1.381	3.176
FAVÖK MARJİ	%12	%25	%16,5
YATIRIM (MİLYON TL)	149	177	326



HEDEFLERİMİZ

“2019, daha başarılı sonuçlar”



PAZAR HEDEFLERİ

- Müşteri odaklı kesintisiz iletişim yaklaşımını sürdürerek; zamanında tedarik, zamanında teslimatla ürün ve hizmet kalitemiz ile sektördeki liderliğimizin sürdürülmesi hedeflenmektedir.
- Sıvı-toz gübre pazarı ve ihracatta büyüme planlanmaktadır.

YATIRIM HEDEFLERİ

- Mevcut üretim gücümüzü ve çeşitliliğimizi arttırmak için başlatılan yenileme yatırımlarının hızla tamamlanması hedeflenmektedir.
- Tamamlanacak lojistik yatırımlarla depolama kapasitemiz arttırılacaktır.
- Yeni tesislerimizle hem daha fazla üretim ve istihdam sağlanmakta hem de daha çevreci bir altyapı kurulmaktadır.

VİZYONEL HEDEFLER

- GÜBRETAS Ar-Ge Merkezi ve Tarım Akademisi gibi projelerle sektörde inovasyon ve yeniliğe öncülük etmek amaçlanmaktadır.
- Endüstriyel tarımın alternatifi değil, bir tamamlayıcısı olarak gördüğümüz ve son dönemde giderek artan bir trend içinde gelişmekte olan organik tarım ile buna bağlı organik ve mikrobiyal gübreler konusunda yeni stratejiler oluşturulmaktadır.

FİNANSAL HEDEFLER

- Tedarik optimizasyonu sayesinde finansal maliyet ve risklere karşı proaktif bir yaklaşım geliştirilmektedir.
- Faaliyet kârlılığımızı yükseltmek ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak hedeflenmektedir.

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Telefon : +90 216 468 50 50

Fax : +90 216 407 10 11

Web : www.gubretas.com.tr

E-mail : ir@gubretas.com.tr

Adres : Nida Kule, Göztepe Kavşağı
34732 Kadıköy İstanbul

UYARI

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi doğrultusunda hazırlanan Özel Durumlar Tebliği'nde, geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara ihraççının gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler "geleceğe yönelik değerlendirmeler" olarak tanımlanmaktadır.

Tebliğ kapsamında hazırlanan Özel Durumlar Rehberi'nde bu değerlendirmeler şöyle açıklanmıştır; "Geleceğe yönelik değerlendirmeler, projeksiyonlar, tahminler, varsayımlar, öngörüler, planlar, beklentiler, niyetler, amaçlar ve stratejiler şeklinde olabilir. Burada sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, ihraççının finansal verilerine ilişkin beklentileri, varlık alım satımına ilişkin beklenti ve hedefleri ile yeni ürün veya hizmetin geliştirilmesine ilişkin projeleri geleceğe yönelik değerlendirmelere örnek olarak verilebilir. İhraççıların gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performanslarında meydana gelebilecek değişikliklere ilişkin beklentileri ve öngörülerini içeren ifadeler de geleceğe yönelik değerlendirme olarak kabul edilir."

Bu çerçevede, sunumda yer alan bazı bilgiler "geleceğe yönelik değerlendirmeler" içermektedir.

Bu değerlendirmeler gelecekteki performansın **garantisi değildir** ve bunlara **aşırı güven** duyulmamalıdır. Bu tür değerlendirmeler, gelecekteki dönemlerde gerçekleşen performans ve finansal sonuçların, gelecekteki performansın öngörüldüğü sonuçlardan veya bu tür değerlendirmelerde belirtilen veya ima edilen sonuçlardan önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri ve belirsizlikleri içerir.

Bu sunumda yer alan değerlendirmeler, şirket yönetiminin makul olduğuna inandığı varsayımlara dayanmasına rağmen, ileriye dönük ifadelerin doğru olacağına dair hiçbir güvence verilemez, çünkü gerçek sonuçlar ve gelecekteki olaylar öngörülenlerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Okuyucu, değerlendirmelere **gereğinden fazla güvenmemesi** konusunda uyarılır.